

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA ZAKAT MELALUI  
PROGRAM RUMAH INISITIF DI INISIATIF ZAKAT  
INDONESIA (IZI) PROVINSI RIAU**



**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Fakultas Dakwah Dan Komunikasi Universitas Islam  
Negeri Sultan Syarif Kasim Riau Untuk Melengkapi Persyaratan Gelar  
Sarjana Strata Satu (S1) Sarjana Sosial (S.Sos)**

**OLEH**

**MUTIARA DELA SAFITRI**  
**NIM. 11644200650**

**JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM  
RIAU**

**1442 H/ 2020 M**



KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU  
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI

كلية الدعوة و علم الاتصال

FACULTY OF DAKWAH AND COMMUNICATION SCIENCE

Jl. H.R. Soebrantas No. 155 KM. 18 Simpang Baru Pinang Pekanbaru 28293 PO.Box. 1004 Telp. 0761-562223  
Fax. 0761-562952 Web www.uin-suska.ac.id, E-mail: iain-sq@pekanbaru-indo.net.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Setelah melakukan bimbingan, arahan, koreksi, serta perbaikan sebagaimana mestinya terhadap penulis skripsi saudara

: Mutiara Dela Safitri

: 11644200650

Tempat Tanggal Lahir: Jakarta, 01 Desember 1997

: Manajemen Dakwah

Judul Skripsi : "Efektivitas Pengelolaan Dana Zakat Melalui Program Rumah Inisiatif Di Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Provinsi Riau"

Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan untuk dimunaqasahkan guna melengkapi tugas serta memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Sosial (S.Sos).

Harapan kami semoga dalam waktu dekat, yang bersangkutan dapat dipanggil untuk di uji dalam sidang munaqasah Fakultas Dakwah Dan Komunikasi Universitas Sultan Syarif Kasim Riau.

Demikian persetujuan ini kami sampaikan. Atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih .

Mengetahui

Ketua Jurusan Manajemen Dakwah

UIN SUSKA RIAU

Imron Rosidi, S.Pd., M.A., Ph.D

NIP.19811118 200901 1 006

Dr. Arwan, M.Ag

NIP. 19660225 199303 1 002

© Hak

cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Pembimbing

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.





## PENGESAHAN UJIAN MUNAQASYAH

Yang bertandatangan dibawah ini adalah Penguji Pada Ujian Munaqasyah Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sultan Syarif Kasim Riau dengan ini menyatakan bahwa mahasiswa berikut ini:

Nama : Mutiara Dela Safitri  
NIM : 11644200650  
Judul : Efektivitas Pengelolaan Dana Zakat Melalui Program Rumah Inisiatif Di Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Provinsi Riau

Telah dimunaqasyahkan pada Pada Sidang Ujian Sarjana Fakultas Dakwah dan Komunikasi pada:

Hari : Senin  
Tanggal : 28 Desember 2020

Dapat diterima dan disetujui sebagai salah satu syarat memperoleh gelar sarjana Strata Satu (S1) Program Studi Manajemen Dakwah di Fakultas Dakwah dan komunikasi UIN Sultan Syarif kasim Riau.

Pekanbaru, 20 Januari 2020

Dekan,

Dr. Murdin. M.A  
NIP.196606202006041015

Tim Penguji

Ketua/ Penguji I

Sekretaris/ Penguji II

Digitally signed by Dr. Masduki, M.Ag  
Date: 2021.01.22 19:39:18 +0700

Dr. Masduki, M.Ag  
NIP. 1971061219980310003

Khairuddin, M.Ag  
NIP. 197208172009101002

Penguji III

Penguji IV

Perdamaian Hsb, M. Ag  
NIP. 196211241996031001

Drs. H. Syahril Romli, M.Ag  
NIP. 1957061119988030000

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



## PENGESAHAN SEMINAR PROPOSAL

Yang bertandatangan dibawah ini adalah Dosen Penguji Pada Seminar Proposal Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sultan Syarif Kasim Riau dengan ini menyatakan bahwa mahasiswa berikut ini:

Nama : **Mutiara Dela Safitri**  
NIM : **11644200650**  
Judul : **Efektivitas Pengelolaan Dana Zakat Melalui Program Rumah Inisiatif Di Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Provinsi Riau**  
Telah Diseminarkan Pada:  
Hari : **Senin**  
Tanggal : **09 Maret 2020**

Dapat diterima untuk dilanjutkan Menjadi skripsi sebagai salah satu syarat mencapai gelar sarjana Strata Satu (S1) Program Studi Manajemen Dakwah di Fakultas Dakwah dan komunikasi UIN Sultan Syarif kasim Riau.

Pekanbaru, 15 Juni 2020

Penguji Seminar Proposal,

Penguji I,

Penguji II,

**Darusman, M.Ag**

NIP. 19700813 199703 1 001

**Khairuddin M. Ag**

NIP. 19720817 200910 1 002

Dilindungi Undang-Undang

UIN SUSKA RIAU

ciptamili@uin-suska-riau.ac.id

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

- a. Penelitian mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
- b. Penelitian hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- c. Penelitian tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
- d. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.





KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU  
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI

كلية الدعوة و علم الاتصال

FACULTY OF DAKWAH AND COMMUNICATION SCIENCE

Jl. H.R. Soebrantas No. 155 KM. 18 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 PO.Box. 1004 Telp. 0761-562223  
Fax. 0761-562052 Web. www.uin-suska.ac.id, E-mail: iain-sq@pekanbaru-indo.net.id

Nomor	: Nota Dinas	Kepada Yth,
Lampiran	: 5 (Eksemplar) Skripsi	Dekan
Hal	: Pengajuan Ujian Skripsi	Fakultas Dakwah dan Komunikasi
	A.n Mutiara Dela Safitri	Di Pekanbaru

*Assalamu'alaikum Wr.Wb.*

Setelah kami mengadakan pemeriksaan atau perubahan seperlunya guna kesempurnaan skripsi ini, maka kami sebagai pembimbing skripsi saudara **Mutiara Dela Safitri NIM.11644200650** dengan judul "**Efektivitas Pengelolaan Dana Zakat Melalui Program Rumah Inisiatif Di Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Provinsi Riau**" telah dapat diajukan untuk mengikuti ujian munaqasah guna memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) dalam bidang Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Unuversitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Harapan kami semoga dalam waktu dekat, yang bersangkutan dapat dipanggil untuk diuji dalam sidang ujian munaqasah fakultas Dakwah Dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Demikian Surat Pengajuan ini kami buat, atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih,

*Wassalamu'alaikum Wr.Wb.*

Pembimbing

Dr. Arwan, M.Ag  
NIP. 19660225 199303 1 002



KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU  
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI

كلية الدعوة و علم الاتصال

FACULTY OF DAKWAH AND COMMUNICATION SCIENCE

Jl. H.R. Soebrandas No. 155 KM. 18 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 PO Box. 1004 Telp. 0761-562223  
Fax. 0761-562052 Web. www.uin-suska.ac.id, E-mail: iain-sq@pekanbaru-indo.net.id

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini

: MUTIARA DELA SAFITRI

: 11644200650

Tanggal Lahir: Jakarta, 01 Desember 1997

: Manajemen Dakwah

: **"Efektivitas Pengelolaan Dana Zakat Melalui Program Rumah Inisiatif  
Di Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Provinsi Riau"**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa penulisan skripsi ini berdasarkan hasil penelitian, pemikiran dan pemaparan asli dari saya sendiri. Baik untuk naskah laporan maupun penelitian yang tercatum sebagai bagian dari skripsi ini. Jika terdapat karya orang lain, saya akan mencantumkan dari sumber yang jelas.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh dengan karya tulis ini sesuai dengan peraturan yang berlaku di Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau serta Undang-Undang Yang berlaku.

Demikian Pernyataan ini saya buat dengan keadaan sadar tanpa ada paksaan dari pihak manapun.

Pekanbaru, 01 Desember 2020

membuat pernyataan,



**MUTIARA DELA SAFITRI**

**NIM: 11644200650**

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

Sate Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

a. Dilindungi mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mengutip sumber:  
b. Penelitian yang terdapat dalam karya tulis ini untuk dipaparkan dalam publikasi ilmiah  
c. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

UIN Suska Riau  
Dilarang mengutip dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.





## ABSTRAK

**Nama : Mutiara Dela Safitri**  
**Jurusan : Manajemen Dakwah**  
**Judul : Efektivitas Pengelolaan Dana Zakat Melalui Program Rumah Inisiatif Di Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Provinsi Riau.**

Penelitian ini bertujuan untuk menjelaskan efektivitas pengelolaan dana zakat melalui program rumah inisiatif di Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Provinsi Riau. Penelitian yang dilakukan adalah penelitian deskriptif kualitatif, karena metode ini menurut penulis cocok dan relevan dengan subjek penelitian. Dalam penelitian ini data yang digunakan ialah data kualitatif yaitu yang bersumber dari data primer dan sekunder. Pengumpulan data dilakukan dengan teknik wawancara, observasi dan dokumentasi. Semua instrumen tersebut saling menunjang dan melengkapi sehingga diperoleh data yang lengkap dan akurat. Subjek yang dilakukan dalam penelitian ini adalah 7 orang dimana terdiri dari 4 orang pegawai dari Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Provinsi Riau serta 3 orang mahasiswa penerima bantuan beasiswa. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Provinsi Riau telah berhasil melakukan pengelolaan dana zakat melalui program rumah inisiatif dengan jumlah peserta program sebanyak 10 orang yang berhasil dibantu dalam melanjutkan pendidikannya. Program rumah inisiatif ini telah berjalan dengan efektif dibuktikan dari terselesaikannya pendidikan para penerima beasiswa yang terkendala dalam bidang ekonomi serta peningkatan dalam segi keagamaan para mustahik yang sesuai dengan tujuan program rumah inisiatif yaitu meningkatkan dari segi material dan spiritual para penerima beasiswa rumah inisiatif (mustahik).

**Kata Kunci : Efektivitas, Pengelolaan, Dana Zakat, Rumah Inisiatif, IZI Provinsi Riau**

UIN SUSKA RIAU

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## ABSTRACT

**Name : Mutiara Dela Safitri**  
**Department : Management of Dakwah**  
**Title : The Effectiveness of Zakat Fund Management through the Rumah Inisiatif (Initiative House) Program at Indonesian Zakat Initiative or Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Riau.**

This study aims to explain the effectiveness of zakat fund management through the initiative house program in the Indonesian Zakat Initiative (IZI) of Riau Province. This research is a descriptive qualitative study. This method is suitable and relevant to the research subject. In this study the data used are qualitative data consisting of primary and secondary data. Data are collected from interview, observation and documentation. All of these instruments support and complement each other in order to obtain complete and accurate data. The subjects in this study were 7 people, consisting of 4 employees of the Riau Province Indonesian Zakat Initiative (IZI) and 3 scholarship recipients. The results of this study indicate that the Riau Province Indonesian Zakat Initiative (IZI) has succeeded in managing zakat funds through the initiative house program with 10 program participants who were successfully assisted in continuing their education. This initiative house program has been running effectively as evidenced by the completion of education for scholarship recipients. It also successfully improves the religious understandings of the mustahik (Zakat receivers) which is in accordance with the objectives of the initiative house program, namely improving materially and spiritually the recipients of the initiative house scholarship (mustahik).

**Keywords: Effectiveness, Management, Zakat Fund, Initiative House, IZI Riau Province**

UIN SUSKA RIAU



## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrahiim*

*Assalamu 'alaikum Warahmatullah Wabarakatu*

Segala puji serta syukur atas kehadiran Allah Subhanahu wa Ta'ala yang telah melimpahkan rahmat serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Efektivitas Pengelolaan Dana Zakat Melalui Program Rumah Di Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Provinsi Riau”**. Shalawat dan salam semoga senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad Shalallah 'alaihi wa Sallam yang telah membimbing umatnya dari masa jahiliyah hingga ke masa yang penuh ilmu pengetahuan seperti sekarang ini.

Skripsi ini diajukan untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar sarjana strata satu (S1) Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau. Dengan keterbatasan penulis maka dalam penulisan skripsi ini, penulis telah banyak mendapat bimbingan, saran-saran, serta motivasi dari berbagai pihak sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan. Suatu keharusan bagi penulis untuk mengucapkan terimakasih kepada:

1. Kedua orang tua penulis, Ayahanda Alm Abdul Muthallib yang secara tidak langsung menjadi motivasi terbesar dan Ibunda Yenti Imra yang selalu mendo'akan, memberikan motivasi, kasih sayang dan pengorbanan jiwa raga untuk kesuksesan anak-anaknya.
2. Kepada abang-abang dan kakak-kakak, Dewi Indah Desi Yanti, Andriko Aprillinata, Syahriwal, serta keponakan Kenzo Derwa Pratama beserta seluruh keluarga besar kercinta.
3. Prof. Dr. H. Akhmad Mujahidin, M. Ag selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
4. Dr. Nurdin, MA selaku Dekan Fakultas Dakwah Dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
5. Dr. Masduki, M.Ag selaku Wakil Dekan I sekaligus Penasehat Akademik, Dr. Toni Hartono M. Si selaku Wakil Dekan II, dan Dr Azni M.Ag selaku wakil dekan III.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.
6. Imron Rosidi, M.A., Ph.D selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah Dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
  7. Khairuddin, M. Ag selaku Sekretaris Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah Dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
  8. Dr. Arwan, M.Ag selaku pembimbing yang telah memberikan motivasi dan bimbingan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi.
  9. Bapak dan Ibu dosen yang telah memberikan ilmu pengetahuan pada penulis dalam menyelesaikan studi di Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah Dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
  10. Perpustakaan Universitas dan juga Fakultas yang telah menjadi media pencarian bahan skripsi penulis.
  11. Ketua Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Provnsi Riau serta seluruh jajaranya.
  12. Sahabat- sahabatku, Nur Azizah, Ica Marlisa, Trisuci Afriani, Nurhayatun Nufus, Legi Rahma Fitri, Yatimah Sari, Leni Monaria, Dahlia, Neci Kurniati PS yang senantiasa meluangkan waktu sarta motivasi kepada penulis dalam pembuatan skripsi ini dan yang telah mengikuti drama skripsi ini sampai selesai.
  13. Teman-teman sedari SMA Peboik, Pidel, Cupiang, Ferdi, Yola, Dini, yang telah membantu memotivasi penulis agar cepat selesai.
  14. Senior- senior maupun teman-teman Manajemen Dakwah angkatan 2016 dan di Fakultas Dakwah dan Komunikasi.
  15. Keluarga besar KKN IV Koto Setingkai.
  16. Informan (mahasiswa) yang telah membantu dalam penelitian ini.
  17. Serta seluruh pihak yang telah banyak membantu penulis, yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak terdapat kekurangan dan kesalahan. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati penulis mengharapkan masukan berupa kritikan dan saran yang membangun dari berbagai pihak. Semua masukan tersebut Insyaallah akan penulis jadikan





**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

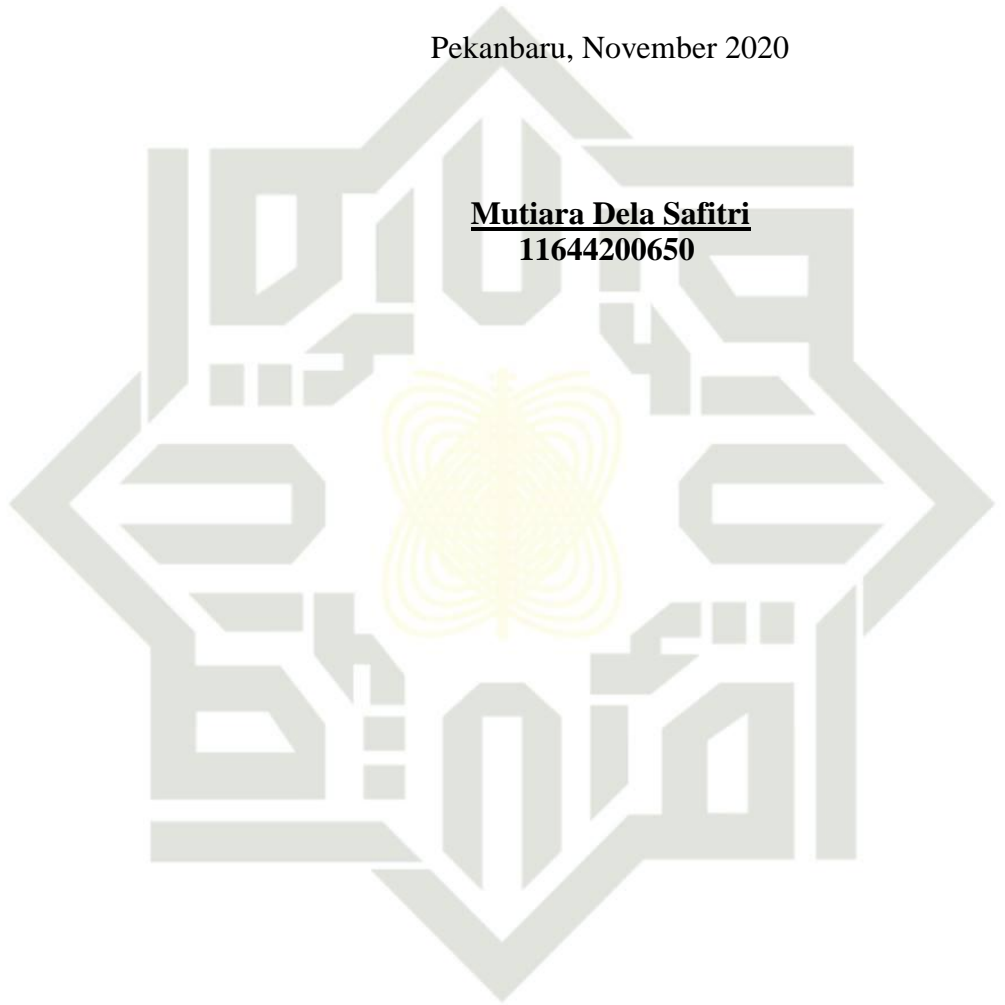
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

sebagai motivasi untuk berkarya lebih baik lagi dimasa mendatang. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembacanya Amiin yaa Rabbi Alamin.

*Wassalamu'alaikum Warahmatullah Wabarakatu*

Pekanbaru, November 2020

**Mutiara Dela Safitri**  
**11644200650**



UIN SUSKA RIAU



## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	<b>i</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>x</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Penegasan Istilah.....	4
C. Rumusan Masalah.....	5
D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian.....	5
E. Sistematika Penulisan .....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
A. Kajian Teori.....	8
B. Kajian Terdahulu .....	26
C. Kerangka Pikir .....	27
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>	
A. Jenis Dan Pendekatan Penelitian .....	29
B. Lokasi dan Waktu Penelitian .....	29
C. Sumber Data .....	30
D. Informan Penelitian .....	30
E. Teknik Pengumpulan Data.....	30
F. Validitas Data.....	32
G. Teknis Analisis Data.....	32
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN</b>	
A. Sejarah Kota Pekanbaru.....	34
B. Sejarah Berdirinya Inisiatif Zakat Indonesia .....	34





**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	Visi Dan Misi Besar IZI.....	38
	D. Struktur Organisasi Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Provinsi Riau .....	39
	E. Bentuk Bentuk Layanan IZI.....	40
	F. Program Kerja LAZ IZI Perwakilan Riau.....	41
	G. Daftar Kegiatan Program Rumah Inisiatif IZI Provinsi Riau.....	45

**BAB V LAPORAN PENELITIAN**

A. Hasil Penelitan.....	50
B. Pembahasan .....	62

**BAB VI PENUTUP**

A. Kesimpulan.....	68
B. Saran .....	68

**DAFTAR PUSTAKA**

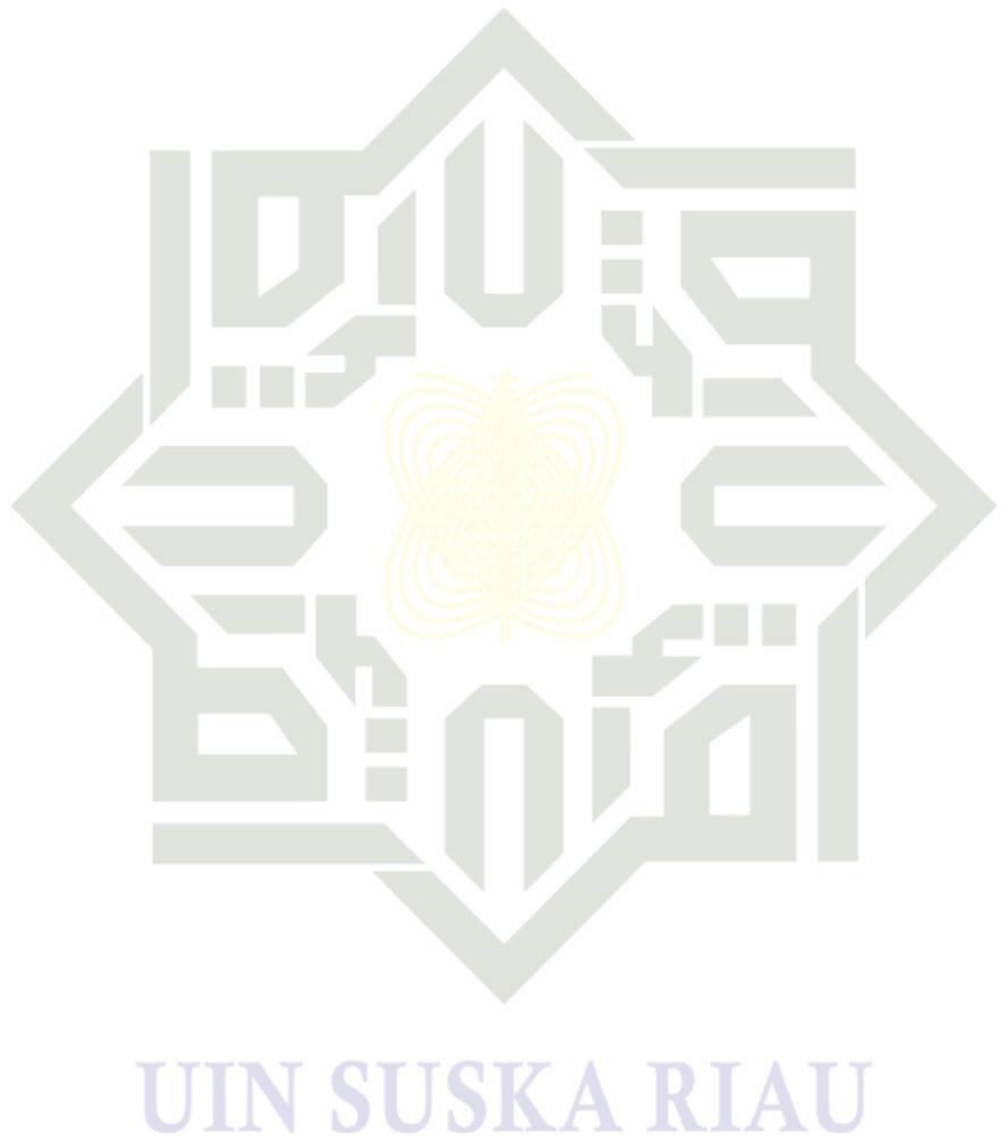
**LAMPIRAN**

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**DAFTAR TABEL**

Tabel 4.1 Daftar Kegiatan Harian .....	45
Tabel 5.1 Daftar Nama Tabel Informan .....	50
Tabel 5.2 Daftar Penerima Beasiswa Rumah Inisiatif .....	55



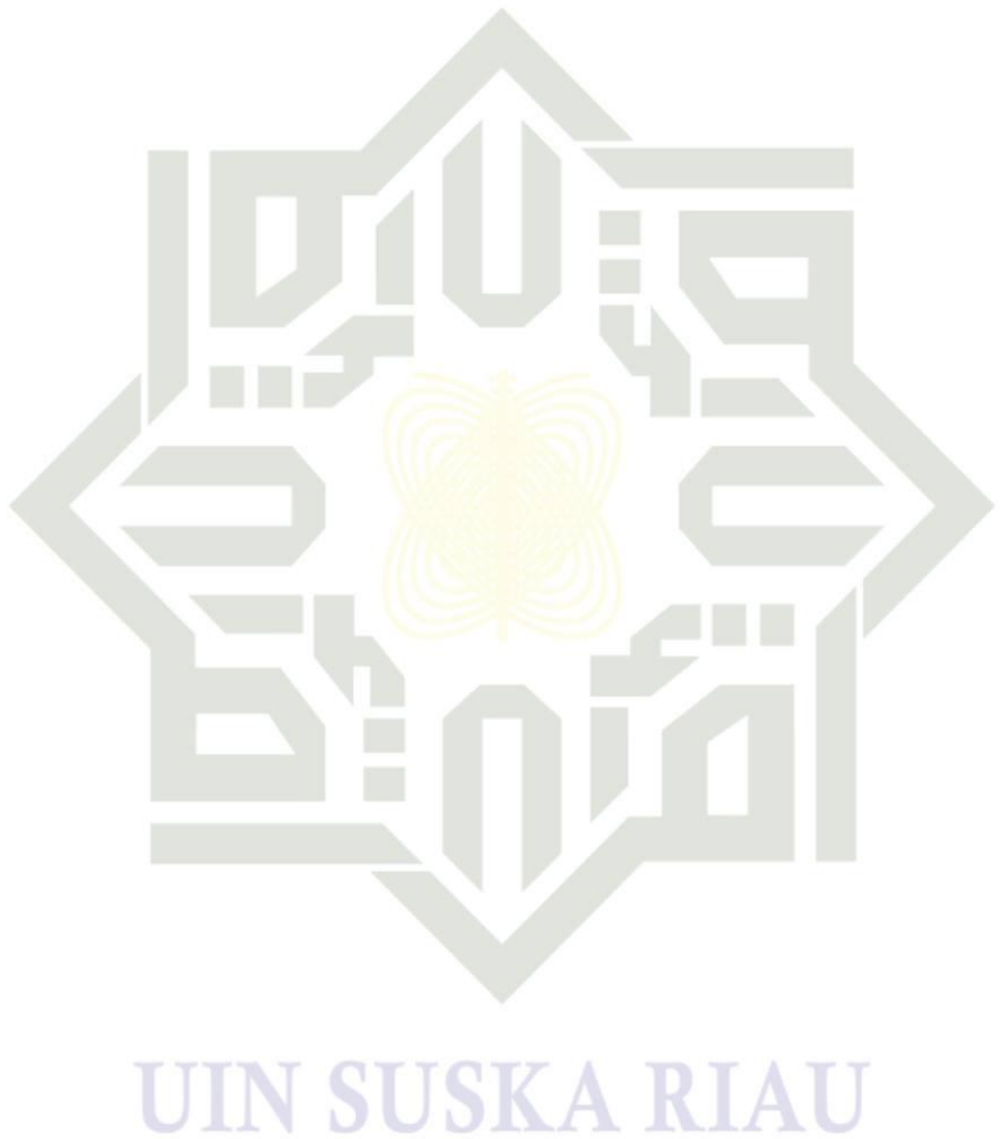


**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## DAFTAR GAMBAR

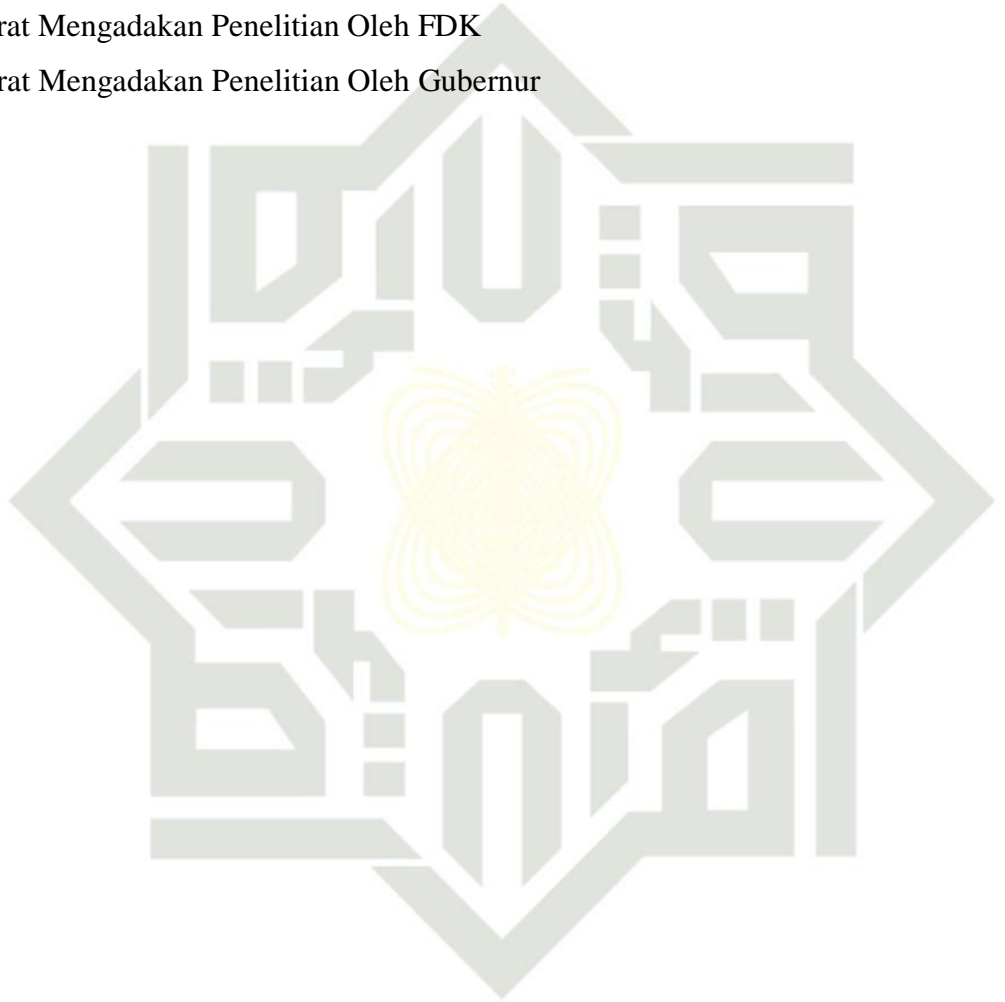
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	28
Gambar 4.1 Struktur Kepengurusan IZI Provinsi Riau.....	39





## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Daftar Wawancara
- Lampiran 2. Foto Dokumentasi
- Lampiran 3. Naskah Riset Proposal
- Lampiran 4. Surat Penunjukan Pembimbing
- Lampiran 5. Surat Mengadakan Penelitian Oleh FDK
- Lampiran 6. Surat Mengadakan Penelitian Oleh Gubernur



UIN SUSKA RIAU

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.





## BAB I PENDAHULUAN

### Latar Belakang Masalah

Allah subhanahu wa ta'ala telah mensyariatkan kepada hambanya berbagai macam bentuk ibadah, diantaranya yang berhubungan dengan badan seperti shalat, ada yang berhubungan dengan memberikan harta yang disukai jiwa seperti zakat dan sedekah, ada juga yang berhubungan dengan badan dan memberikan hartanya seperti haji dan jihad, serta ada yang berhubungan dengan menahan diri dan yang disukai dan diinginkan seperti puasa. Allah memberikan banyak variasi dalam ibadah untuk menguji hambanya, siapa yang mendahulukan taat kepada Rabb dari pada nafsunya, dan supaya setiap orang melakukan ibadah dengan mudah dan sesuai baginya.

Islam telah membolehkan adanya kepemilikan pribadi, islam juga menentukan bagaimana cara memilikinya dan mengizinkan individu untuk mengelola harta yang telah dimilikinya, namun islam mengatur bagaimana cara mengelola harta tersebut. Islam telah mewariskan bahwa didalam harta orang kaya terdapat hak-hak orang miskin yang harus diberikan kepadanya.<sup>1</sup> Salah satu kehendak dan ketentuan Allah terkait dengan pengelolaan harta yang harus diikuti oleh manusia adalah ketentuan tentang zakat.

Zakat menjadi salah satu ibadah yang diwajibkan kepada setiap muslim dimana zakat merupakan bentuk ibadah individual bagi setiap muslim yang telah memenuhi syarat sesuai syarat yang berlaku. Kewajiban atas zakat ini juga terdapat dalam Alquran dan Sunnah yang sering digandengkan dengan shalat. Sebagaimana firman Allah dalam surat Albaqarah ayat 43 :

وَأَقِيمُوا الصَّلَاةَ وَآتُوا الزَّكَاةَ وَارْكَعُوا مَعَ الرَّاكِعِينَ

Artinya : *"Dan dirikanlah shalat, tunaikanlah zakat dan ruku'lah beserta orang-orang yang ruku'"*

<sup>1</sup>Akhmad Mujahidin, *Ekonomi Islam II ( Pasar, Perdagangan, Manajemen, Produksi, Konsumsi, Distribusi Keuangan, Dan Kontribusi )*, ( Pekanbaru: Al Mujaahadah Press, 2014 ), 99.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta dilindungi UIN Suska Riau  
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Ayat diatas menunjukkan betapa eratnya hubungan antara keduanya. Keislaman seseorang tidak akan sempurna kecuali dengan kedua hal tersebut. Zakat merupakan jembatan menuju islam. Siapa yang melewatinya akan selamat sampai tujuan dan siapa yang memilih jalan lain akan tersesat. Siapa yang tidak mengeluarkan zakat maka shalatnya tidak akan diterima.<sup>2</sup> Zakat termasuk ibadah di bidang harta yang memiliki kedudukan yang sangat penting dalam membangun masyarakat. Jika zakat dikelola dengan baik, baik dalam pengumpulan maupun pendistribusian, maka zakat pasti akan mampu meningkatkan kesejahteraan masyarakat.

Zakat merupakan ibadah mualiyah ijtima'iyah yang memiliki posisi sangat penting, strategis, dan menentukan baik atau tidaknya dilihat dari sisi ajaran islam maupun dari sisi pembangunan kesejahteraan umat. Sebagai suatu ibadah pokok zakat termasuk salah satu rukun islam yang ketiga, sehingga keberadaannya dianggap sebagai ma'luum minad-diin bidh-dharuurah atau diketahui secara otomatis adanya dan merupakan bagian mutlak dari keislaman seseorang.<sup>3</sup>

Kewajiban membayar zakat seharusnya dapat disadari oleh setiap orang baik dari makna maupun manfaatnya, hal tersebut membutuhkan perhatian khusus dari kita semua agar tidak ada lagi yang lalai dalam pembayaran zakatnya. Dapat kita ketahui makna zakat yaitu membersihkan harta kita dari hak orang lain dengan kata lain dimana terdapat hak orang lain yang dititipkan kepada kita. Jika kesadaran tersebut sudah dimiliki setiap orang maka dapat dipastikan bahwa kesejahteraan perekonomian ummat akan meningkat. Seiring dengan hal tersebut kita juga harus mengkaji bagaimana cara mengefektifkan penyaluran dana zakat tersebut agar tepat sasaran.

Selain manfaat zakat bagi diri sendiri, kita juga mengetahui banyak sekali manfaat zakat bagi orang lain, salah satunya dalam bidang pendidikan. Dengan adanya bantuan dari dana zakat maka banyak dari masyarakat yang dapat

<sup>2</sup>Yusuf Qaradawi, *Kiat Islam Mengentaskan Kemiskinan*, ( Jakarta, Gema Insani Press, 1995 ), 92.

<sup>3</sup>Elsi Kartika Sari, *Pengantar Hukum Zakat Dan Wakaf*, ( Jakarta: Pt Grasindo ), 1.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta milik UIN Suska Riau  
Ste Islamia U Nivrsity of Sultan Syarif Kasim Riau

melanjutkan pendidikannya, sehingga dengan melihat potensi ini banyak organisasi pengelolaan dana zakat yang menjadikan pendidikan sebagai salah satu program unggulannya.

Di Indonesia biasanya dana zakat ini dikelola oleh amil pada lembaga-lembaga zakat, dengan begitu pendistribusiannya diharapkan dapat lebih merata dan menjangkau semua golongan mustahik dimanapun berada agar dapat mengangkat taraf hidup masyarakatnya. Jika dilihat dari badan pengelola zakat sekarang ini sudah banyak bermunculan lembaga-lembaga resmi dalam mengurus masalah zakat ini, baik itu instansi pemerintah ataupun instansi swasta (yayasan), mulai dari tingkat kabupaten kota hingga provinsi. Salah satu instansi swasta (yayasan) yang bergerak dalam pengelolaan serta pendistribusian dana zakat adalah Inisiatif Zakat Indonesia (IZI).

Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) merupakan suatu yayasan yang bergerak mulai dari pengumpulan hingga pendistribusian zakat. Dalam proses pendistribusian dana zakat yang diperoleh dari muzakki, Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) menjalankan beberapa program IZI To Succes, IZI To Smart, IZI To Fit, IZI To Iman, dan IZI To Help. Disini saya membahas salah satu program yang ada pada IZI To Smart yaitu beasiswa rumah inisiatif. Rumah inisiatif merupakan suatu program beasiswa yang diberikan kepada mahasiswa yang memenuhi syarat dan ketentuan yang telah ditentukan, dimana pada program beasiswa ini mereka diberikan bantuan dana dari zakat yang telah dikumpulkan.<sup>4</sup>

Tercapainya sebuah tujuan merupakan suatu tolak ukur sebuah efektivitas organisasi. Efektifitas merupakan kemampuan untuk mencapai suatu tujuan tertentu dengan cara atau peralatan yang tepat.<sup>5</sup> Efektivitas juga dapat diartikan suatu besaran atau angka untuk menunjukkan sampai seberapa jauh sasaran (target) tercapai. Berdasarkan penjelasan diatas, maka penulis sangat tertarik untuk mengadakan penelitian lebih lanjut mengenai pencapaian tujuan dari pogram Rumah Inisiatif di Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) diukur dari segi keefektifannya. Maka penulis dengan sebuah karya ilmiah yang berjudul “ **Efektivitas**

<sup>4</sup>Y. J Sampurna, Kepala Perwakilan Cabang IZI Pekanbaru, Wawancara, Pekanbaru 13 November 2019.

<sup>5</sup> T. Hani Handoko, *Manajemen*, ( Yogyakarta: BPFE, 2003), Cet. Ke-18, 7.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.





## Pengelolaan Dana Zakat Melalui Program Rumah Inisiatif Di Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Provinsi Riau”.

### Penegasan Istilah

Untuk menghindari terjadinya kesalahpahaman dalam memahan judul penelitian diatas, maka perlu dipertegas istilah-istilah yang terdapat dalam judul penelitian tersebut sebagai berikut:

#### 1. Efektivitas

Efektivitas adalah ukuran tingkat keberhasilan dalam mencapai tujuan. Semakin sempurna atau baik pencapaian tujuan, artinya semakin efektif proses tersebut dilakukan.<sup>6</sup> Dari pengertian efektivitas tersebut dapat disimpulkan bahwa efektivitas adalah suatu ukuran yang meyakini seberapa jauh target (kuantitas, kualitas, dan waktu) yang telah dicapai oleh manajemen, yang mana target tersebut sudah ditentukan terlebih dahulu.

Adapun maksud dari efektivitas dalam penelitian ini adalah keberhasilan dari pendistribusian dana zakat yang telah dilakukan oleh Inisiatif zakat Indonesia (IZI) Provinsi Riau melalui program rumah inisiatif.

#### 2. Pengelolaan

Pengelolaan merupakan istilah yang dipakai dalam ilmu manajemen, secara etimologi berasal dari kata “kelola” (To Manage) dan biasanya merujuk pada proses mengurus atau menangani sesuatu untuk mencapai tujuan.

Maksud dari pengelolaan dalam penelitian ini adalah bagaimana proses pencapaian tujuan penyaluran atau pembagian dana zakat oleh Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Provinsi Riau melalui program rumah inisiatif.

#### 3. Zakat

Zakat berasal dari kata *zaka*, artinya tumbuh dengan subur. Makna lain dari kata *zakat* sebagaimana digunakan dalam Alqur'an adalah suci dari dosa. Jika dirumuskan, maka zakat adalah bagian dari harta yang wajib diberikan

<sup>6</sup>M. Giatman, *Ekonomi Teknik*, ( Jakarta : Pt Raja Grafindo Persada, 2006 ), 12.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak Cipta milik UIN Suska Riau  
State Islamic University of Sultan Saifuddin Kasim Riau

oleh setiap muslim yang memenuhi syarat kepada orang-orang tertentu, dengan syarat-syarat tertentu pula.<sup>7</sup>

#### 4. Program Rumah Inisiatif

Program Rumah Inisiatif merupakan suatu program pemberdayaan dana zakat di bidang pendidikan dimana meliputi pemberian beasiswa, pembinaan, dan pelatihan bagi mahasiswa dari keluarga dhuafa.<sup>8</sup>

#### 5. Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Provinsi Riau

Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Provinsi Riau merupakan suatu yayasan cabang dari Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) pusat, bergerak dalam pengumpulan sekaigus pendistribusian dana zakat. Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Provinsi Riau dipimpin oleh Y.J Sampurna, SE, beralamat di Tangkerang Barat, Kec. Marpoyan, Damai, Kota Pekanbaru, Riau 28125.

### C. Rumusan Masalah

Agar penelitian ini lebih terarah maka penulis merumuskan permasalahan yaitu bagaimana efektivitas dari pengelolaan dana zakat melalui program rumah inisiatif di Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Provinsi Riau ?

### D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian

#### 1. Tujuan Penelitian

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana efektivitas pengelolaan dana zakat melalui program rumah inisiatif di Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Provinsi Riau.

#### 2. Kegunaan Penelitian

Adapun kegunaan penelitian ini adalah:

##### a. Kegunaan teoritis

- 1) Sebagai pengembangan keilmuan Manajemen Dakwah dan dapat dijadikan sebagai referensi bagi komunitas akademis.

<sup>7</sup> Mohammad Daud Ali, *System Ekonomi Islam Zakat Dan Wakaf*, ( Jakarta: UI-Press, 2012), 39.

<sup>8</sup> Inisiatif Zakat Indonesia, *Laporan Tahunan 2016 Inisiatif Zakat Indonesia*, ( TT, TP, 2016 ), 26.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

#### © Hak cipta milik UIN Suska Riau

- 2) Sebagai bahan masukan bagi Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Provinsi Riau dalam mengoptimalkan pendistribusian dana zakat.
- 3) Sebagai bahan informasi bagi peneliti selanjutnya dalam meneliti permasalahan yang sama.
- 4) Sebagai bahan bacaan bagi jurusan Manajemen Dakwah dari Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

#### D. Kegunaan Praktis

- 1) Penelitian ini berguna sebagai implementasi keilmuan peneliti.
- 2) Sebagai bahan informasi dan masukan bagi lembaga IZI provinsi Riau.
- 3) Hasil penelitian ini diharapkan mampu memberikan kontribusi bagi pengkajian dan pembelajaran pada Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah Dan Komunikasi.
- 4) Sebagai syarat menyelesaikan perkuliahan program Sarjana Strata Satu (S1) dan sebagai syarat memenuhi gelar Sarjana Sosial (S.SOS) pada Jurusan Manajemen Dakwah Konsentrasi Manajemen Zakat Dan Wakaf Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

#### E. Sistematika Penulisan

##### BAB I

##### : PENDAHULUAN

Bab ini berisi tentang latar belakang masalah, penegasan istilah, rumusan masalah, tujuan dan kegunaan penelitian, dan sistematika penulisan.

##### BAB II

##### : TINJAUAN PUSTAKA

Bab ini menguraikan kajian teori, kajian terdahulu yang relevan dengan penelitian, dan konsep operasional yang digunakan dalam penelitian.

##### BAB III

##### : METODOLOGI PENELITIAN

Bab ini berisi tentang jenis dan pendekatan penelitian, lokasi dan waktu, sumber data, informan penelitian, teknik pengumpulan data, uji validitas, dan teknik analisis data.





## BAB IV

## BAB V

## BAB VI

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

### : GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN

Pada bab ini berisikan tentang gambaran umum lokasi penelitian. Menjelaskan sejarah berdirinya IZI Provinsi Riau, termasuk Visi dan Misinya, serta program unggulan dan efektivitas program Rumah Inisiatif pada Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Provinsi Riau.

### : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

Pada bab ini peneliti memfokuskan pada hasil penelitian dan pembahasan Efektivitas Pendistribusian Dana Zakat Melalui Program Rumah Inisiatif Di IZI Provinsi Riau.

### : PENUTUP

Berisikan kesimpulan dan saran yang diperoleh dari hasil penelitian.

UIN SUSKA RIAU



## A. Kajian Teori

Untuk mengetahui efektivitas pengelolaan dana zakat melalui program rumah inisiatif di inisiatif zakat Indonesia (IZI) Provinsi Riau, maka penulis menaparkan teori-teori yang berhubungan dengan penelitian yang menjadikan landasan untuk menganalisis masalah-masalah penelitian.

### 1. Efektivitas

#### a. Defenisi Efektivitas

Efektivitas diambil dari kata “*efek*” yang berarti akibat atau pengaruh, kata efektif berarti adanya pengaruh, akibat dari sesuatu, jadi efektivitas mengandung arti suatu keberhasilan setelah melakukan sesuatu.<sup>9</sup> Efektivitas merupakan konsep yang sangat penting dalam organisasi karena mampu memberikan gambaran keberhasilan organisasi dalam mencapai tujuan. Semakin sempurna atau baik pencapaian tujuan artinya semakin efektif proses tersebut dilakukan.

Efektivitas merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari perencanaan, yang mana perencanaan harus memiliki alasan keefektivan. Menurut Rukmianto Adi, keefektivan diukur berdasarkan variabel-variabel kriteria yang diciptakan dalam hubungan dalam pencapaian tujuan. Berdasarkan kriteria-kriteria ini maka kita dapat menilai apakah program yang dijalankan dapat dikategorikan berhasil atau tidak.<sup>10</sup> Efektivitas juga dapat diartikan sebagai kemampuan untuk memilih tujuan yang tepat atau peralatan yang tepat untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan.<sup>11</sup>

Menurut ahli manajemen Peter F. Drucker yang dikutip oleh T. Hani Handoko, efektif adalah melakukan pekerjaan dengan benar (*doing the right things*). Sedangkan efisiensi adalah melakukan pekerjaan dengan benar

<sup>9</sup>Departemen P&K, *Kamus Bahasa Indonesia*, ( Jakarta: Balai Pustaka, 1989 ), 280.

<sup>10</sup>Rukmianto Adi, *Pemberdayaan, Pengembangan Dan Intervensi Komunitas*, (Jakarta: Bumi Aksara, 2003), 175.

<sup>11</sup> Wahyudi, *Manajemen Konflik Dalam Organisasi*, ( Bandung: Alfabeta, 2015 ), 77.

## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

## © Hak cipta milik UIN Suska Riau

## State Islamic University of Sultan Saifur Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

(*doing things right*). Jadi efektifitas merupakan kemampuan untuk memilih tujuan yang tepat untuk memilih tujuan yang tepat untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan.<sup>12</sup> Menurut Sondang P. Siagian efektivitas adalah pemanfaatan sumber daya, sarana dan prasarana dalam jumlah tertentu yang secara sadar ditetapkan sebelumnya untuk menghasilkan sejumlah barang atas jasa kegiatan yang dijalankannya.<sup>13</sup> Efektivitas menunjukkan tercapainya tujuan yang diinginkan melalui serangkaian tindakan yang dilakukan oleh organisasi atau perusahaan.<sup>14</sup> Barometer efektivitas dapat dilihat dari kualitas-kuallitas program, ketepatan penyusunan, kepuasan keluwesan, adaptasi, semangat kerja, pendayagunaan sarana, prasarana dan sumber daya dalam meningkatkan kualitas.<sup>15</sup>

Berdasarkan beberapa pengertian diatas, maka data disimpulkan bahwa efektivitas adalah kesesuaian antara hasil dari suatu usaha atau kegiatan dengan tujuan yang telah ditetapkan. Efektivitas pada dasarnya menunjukan suatu ukuran tingkat kesesuaian antara hasil yang dicapai dengan hasil yang diharapkan. Sesuatu itu data dikatakan efektif jika tujuan yang dicapai sama dengan tujuan yang telah ditetapkan diawal. Tingkat pencapaian tujuan merupakan indikator tingkat efektivitas. Selain itu, efektivitas juga berkaitan dengan terlaksananya kegiatan yang direncanakan, tercapainya tujuan, ketepatan waktu dan adanya partisipasi aktif dari anggota pelaksana kegiatan tersebut.

### B. Tolak Ukur Efektivitas

Efektivitas merupakan suatu hal yang penting untuk menentukan keberhasilan organisasi atau perusahaan. Pengukuran efektivitas secara umum dan yang palinng menonjol meliputi keberhasilan program, keberhasilan sasaran, kepuasan terhadap program dan tingkat input dan output.

<sup>12</sup> T. Hani Handoko, *Manajemen*, (Yogyakarta: BPFE, 2003), Cet.Ke-18, 7.

<sup>13</sup> Zainul Fuad, *Analisis Efektivitas Distribusi Zakat Produktif Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik ( Studi Kantor Cabang Rumah Zakat Sumatra Utara )*, At-Tawassuth, Vol.IV, No. 1 Januari- Juni 2019, 142.

<sup>14</sup> Solihin Ismail, *Pengantar Manajemen*, ( Jakarta: Erlangga, 2009 ), H.4

<sup>15</sup> Mulyasa, *Manajemen Berbasis Sekolah*, (Bandung: PT Remaja Rosda Karya, 2009), 88



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Menurut T. Hani Handoko dalam bukunya Manajemen menyebutkan bahwa untuk mencapai efektivitas organisasi haruslah memenuhi syarat atau standar ukuran sebagai berikut:<sup>16</sup>

- 1) Kegunaan, yakni agar berguna bagi manajemen dalam pelaksanaan fungsi-fungsinya yang lain, suatu rencana harus fleksibel, stabil, berkesinambungan dan sederhana.
- 2) Ketepatan dan objektifitas, maksudnya semua rencana harus dievaluasi untuk mengetahui apakah jelas, ringkas, nyata, dan akurat.
- 3) Ruang lingkup, yakni perlu memperhatikan prinsip-prinsip kelengkapan, kepaduan, dan konsistensi.
- 4) Efektivitas biaya, dalam hal ini efektivitas biaya menyangkut waktu, usaha, dan aliran emosional.
- 5) Akuntabilitas, terdapat dua aspek akuntabilitas; pertama tanggungjawab atas pelaksanaan, kedua tanggungjawab atas implementasinya.
- 6) Ketepatan waktu, yakni suatu perencanaan, perubahan-perubahan yang terjadi sangat cepat, akan dapat menyebabkan rencana tidak tepat atau sesuai untuk berbagai perbedaan waktu.

Membahas tentang tolak ukur atau ukuran dari efektivitas memang beragam, ada juga pendapat lain yang mengatakan untuk mengukur efektivitas suatu program dapat dilakukan dengan menggunakan variable-variable sebagai berikut:<sup>17</sup>

- 1) Ketepatan sasaran program yaitu sejauh mana program tepat dengan sasaran yang sudah ditentukan sebelumnya.
- 2) Sosialisasi program yaitu kemampuan penyelenggara program dalam melakukan sosialisasi program sehingga informasi mengenai pelaksanaan program dapat tersampaikan kepada masyarakat pada umumnya dan sasaran peserta program pada khususnya
- 3) Tujuan program yaitu sejauh mana kesesuaian antara hasil pelaksanaan program dengan tujuan program yang telah ditetapkan sebelumnya.

<sup>16</sup> T. Hani Handoko, *Manajemen*, (Yogyakarta: BPFE, 2003), H. 103-105.

<sup>17</sup> Agrio Scivo Kowaas Dkk, "Efektivitas Pelaksanaan Tumohon Internasional Flower Festival Dikota Tumohon", Jurnal Jurusan Ilmu Pemerintahan, Vol.2, No.2, Tahun 2007, 4.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

**© Hak cipta milik UIN Suska Riau**

**State Islamic University of Sultan Saifuddin Kasim Riau**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 4) Pemantauan program yaitu kegiatan yang telah dilakukan setelah dilaksanakannya program sebagai bentuk perhatian kepada peserta program.

**c. Kriteria Efektivitas Organisasi**

Efektivitas menjadi suatu hal yang paling utama dalam pengukuran keberhasilan sebuah organisasi. Efektivitas organisasi adalah suatu kemampuan yang dikerjakan secara tepat atas keberhasilan atau kesuksesan dalam nilai pencapaian hasil sebuah organisasi. Efektivitas organisasi adalah tingkat keberhasilan pencapaian tujuan organisasi (target).<sup>18</sup>

Konsep efektivitas organisasi bergantung pada teori sistem dan dimensi waktu. Kriteria efektivitas harus merefleksikan keseluruhan siklus input-proses-output dan kriteria efektivitas harus merefleksikan hubungan antara organisasi dan lingkungan luarnya. Oleh karena itu, efektivitas organisasi merupakan suatu konsep yang menyeluruh yang menyertakan sejumlah konsep komponen.<sup>19</sup> Kriteria efektivitas organisasi adalah sebagai berikut:<sup>20</sup>

**a. Produksi**

Sebagai salah satu kriteria keefektifan, produksi mengacu pada ukuran keluaran utama organisasi. Produksi mencerminkan kemampuan organisasi dalam menghasilkan jumlah dan kualitas keluaran yang dibutuhkan lingkungan. Konsep ini meniadakan setiap pertimbangan efisiensi. Ukuran produksi mencakup keuntungan, penjualan, pangsa pasar, rekanan yang dilayani, dan sebagainya. Hubungan tersebut berhubungan secara langsung dengan keluaran yang dikonsumsi oleh pelanggan dan rekanan organisasi bersangkutan.

<sup>18</sup> Syarif Makmur, *Pemberdayaan Sumber Daya Manusia Dan Efektivitas Organisasi*, (Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada, 2008), 124.

<sup>19</sup> John M Ivancevich, Robert Konopaske Dan Micheal T. Matteson, *Prilaku Dan Manajemen Organisasi*, Penerjemah Gina Gania, (Jakarta: Erlangga, 2007), 23.

<sup>20</sup> Gibson, Ivancevich, Dan Donnelly, *Organisasi Prilaku-Struktur- Proses*, Penerjemah Djaukasi, (Jakarta: Erlangga, 1996), 34-35.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

#### © Hak cipta milik UIN Suska Riau

#### State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

##### b. Efisiensi

Sebagai salah satu kriteria keefektifan, efisiensi mengacu pada ukuran penggunaan sumber daya yang langka oleh organisasi. Efisiensi didefinisikan sebagai perbandingan keluaran terhadap masukan. Kriteria jangka pendek ini memfokuskan perhatian pada siklus keseluruhan dari masukan-proses- keluaran, dengan menekankan pada elemen masukan dan proses. Ukuran efisiensi antara lain keuntungan dari modal biaya per unit, pemborosan, waktu terluang dan sebagainya. Efisiensi diukur menurut rasio (perbandingan) yang dalam bentuk umum ialah rasio antara keuntungan dengan biaya atau waktu yang dipergunakan.

##### c. Kepuasan

Kepuasan menjadi salah satu ukuran keberhasilan organisasi memenuhi kebutuhan karyawan dan anggotanya. Ide organisasi sebagai suatu sistem sosial menuntut agar diperhatikan beberapa pertimbangan yang bermanfaat bagi para pesertanya, termasuk para pelanggan dan rekanan. Kepuasan dan moral adalah ukuran yang serupa untuk menunjukkan di tingkat mana organisasi memenuhi kebutuhan karyawannya. Ukuran kepuasan mencakup sikap karyawan, keabsenan, kelambanan, dan keluhan.

##### d. Adaptasi

Adaptasi adalah ukuran tanggapan organisasi terhadap tuntutan perubahan. Adaptasi adalah tingkat dimana organisasi dapat dan benar-benar tanggap terhadap perubahan internal dan eksternal. Adaptasi pada hal ini mengacu pada kemampuan manajemen merasakan perlunya perubahan dalam lingkungan, termasuk perubahan dalam organisasi sendiri. Ketidak efektifan dalam mencapai produksi, ketidakefisienan dan ketidakpuasan merupakan pertanda perlunya adaptasi praktek dan kebijaksanaan manajerial.

##### e. Pengembangan

Pengembangan mengukur tanggung jawab organisasi dalam memperbesar kapasitas dan potensinya untuk berkembang. Kriteria ini



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

mengukur kemampuan organisasi untuk meningkatkan kapasitasnya menghadapi tuntutan lingkungan. Suatu organisasi harus melakukan berbagai upaya untuk memperbesar kesempatan kelangsungan hidup jangka panjangnya.

## 2. Zakat

### a. Pengertian Zakat

Zakat menurut terminology adalah sejumlah harta tertentu yang diwajibkan oleh Allah untuk diberikan kepada orang yang berhak menerima zakat (mustahik).<sup>21</sup> Menurut empat mazhab tidak ada perbedaan yang signifikan mengenai definisi zakat, yaitu mengeluarkan sebagian harta yang khusus yang telah mencapai nisab kepada mustahik. Sedangkan berdasarkan ketentuan UU Nomor 38/1999 tentang pengelolaan zakat pada pasal 1 ayat (2) menyatakan “ zakat adalah harta yang wajib disisihkan oleh seorang muslim atau badan yang dimiliki oleh seorang muslim sesuai dengan ketentuan agama untuk diberikan kepada yang berhak menerimanya.”

### b. Dalil- Dalil Al-Qur'an Tentang Zakat

Berikut ini beberapa dalil Al-Qur'an mengenai zakat:<sup>22</sup>

#### 1. Al-Baqarah ayat 43 dan 110

وَأَقِيمُوا الصَّلَاةَ وَآتُوا الزَّكَاةَ وَارْكَعُوا مَعَ الرَّاكِعِينَ ﴿٤٣﴾

Artinya: Dan dirikanlah shalat, tunaikanlah zakat dan ruku'lah beserta orang-orang yang ruku'

وَأَقِيمُوا الصَّلَاةَ وَآتُوا الزَّكَاةَ وَمَا تُقَدِّمُوا لِأَنفُسِكُمْ مِنْ خَيْرٍ تَجِدُوهُ عِنْدَ اللَّهِ إِنَّ اللَّهَ بِمَا تَعْمَلُونَ بَصِيرٌ ﴿١١٠﴾

<sup>21</sup> Hikmah Kurnia & Ade Hidayat, *Panduan Pintar Zakat*, (Jakarta: Qultum Media, 2008), 2-3.

<sup>22</sup> El-Madani, *Fiqh Zakat Lengkap*, (Yogyakarta: DIVA Press, 2013), 14-15.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Artinya: Dan dirikanlah shalat dan tunaikanlah zakat, dan kebaikan apa saja yang kamu usahakan bagi dirimu, tentu kamu akan mendapat pahala nya pada sisi Allah. Sesungguhnya Allah maha melihat apa-apa yang kamu kerjakan.

2. Al-Baqarah ayat 267

يَأْتِيهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا أَنفِقُوا مِن طَيِّبَاتِ مَا كَسَبْتُمْ وَمِمَّا أَخْرَجْنَا لَكُمْ  
مِّنَ الْأَرْضِ ۖ وَلَا تَيَمَّمُوا الْخَبِيثَ مِنْهُ تُنْفِقُونَ وَلَسْتُمْ بِآخِذِيهِ إِلَّا أَن  
تَغْمِضُوا فِيهِ ۚ وَاعْلَمُوا أَنَّ اللَّهَ غَنِيٌّ حَمِيدٌ ﴿٢٦٧﴾

Artinya :Hai orang- orang yang beriman, nafkahkanlah (dijalan Allah, zakat) sebagian dari hasil usahamu yang baik-baik dan sebagian dari apa yang kami keluarkan dari bumi untukmu.

3. At-Taubah ayat 103

خُذْ مِنْ أَمْوَالِهِمْ صَدَقَةً تُطَهِّرُهُمْ وَتُزَكِّيهِمْ بِهَا وَصَلِّ عَلَيْهِمْ ۚ إِنَّ صَلَاتَكَ  
سَكَنٌ لَهُمْ ۗ وَاللَّهُ سَمِيعٌ عَلِيمٌ ﴿١٠٣﴾

Artinya : Ambillah zakat dari sebagian harta mereka, dengan zakat itu kamu membarsihkan dan mensucikan mereka dan mendoalah untuk mereka. Sesungguhnya doa kamu itu (menjadi) ketentraman jiwa bai ereka, dan Allah Maha mendengar lagi Maha mengetahui.

4. Al- Mujadilah ayat 13

ءَأَشْفَقْتُمْ أَن تُقَدِّمُوا بَيْنَ يَدَيْ نَجْوَاكُمْ صَدَقْتُمْ ۖ فَاِذْ لَمْ تَفْعَلُوا وَتَابَ  
اللَّهُ عَلَيْكُمْ فَأَقِيمُوا الصَّلَاةَ وَآتُوا الزَّكَاةَ وَأَطِيعُوا اللَّهَ وَرَسُولَهُ ۗ وَاللَّهُ  
خَبِيرٌ بِمَا تَعْمَلُونَ ﴿١٣﴾

Artinya : Apakah kamu takut akan (menjadi miskin) karena kamu memberikan sedekah sebelum mengadakan pembicaraan dengan Rasul? Maka jika kamu tiada memperbuatnya dan Allah telah memberi taubat kepadamu Maka dirikanlah shalat, tunaikanlah zakat, taatlah kepada Allah dan Rasul-Nya; dan Allah Maha mengetahui apa yang kamu kerjakan.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

**© Hak cipta milik UIN Suska Riau**

**State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**e. Tujuan Zakat**

Terdapat beberapa tujuan yang ingin dicapai oleh umat islam di balik kewajiban zakat adalah sebagai berikut :<sup>23</sup>

- 1) Mengangkat derajat fakir miskin dan membantunya keluar dari kesulitan hidup dan penderitaan.
- 2) Membantu pemecahan permasalahan yang dihadapi oleh ghari, Ibnu sabil dan mustahik lain- lainnya.
- 3) Membentangkan dan membina tali persaudaraan sesama umat islam dan manusia pada umumnya.
- 4) Menghilangkan sifat kikir dan atau iba bagi pemilik harta kekayaan.
- 5) Membersihkan sifat dengki dan iri (kecemburuan sosial) dari hati orang-orang miskin.
- 6) Menjembatani jurang pemisah antara orang kaya dan orang miskin dalam suatu masyarakat.
- 7) Mengembangkan rasa tanggung jawab sosial pada diri seseorang terutama pada diri mereka yang mempunyai harta.
- 8) Mendidik manusia untuk berdisiplin dalam menunaikan kewajiban dan menyerahkan harta orang lain yang ada padanya.
- 9) Sarana pemerataan pendapatan (rezeki) untuk keadilan sosial.

**f. Syarat- Syarat Harta Kekayaan Yang Wajib Terkena Zakat**

Terdapat beberapa syarat-syarat harta kekayaan yang wajib terkena zakat diantaranya:<sup>24</sup>

- 1) Pemilikan yang pasti/ milik penuh (almilkuttam), artinya bahwa harta-harta itu sepenuhnya berada dalam kekuasaan yang punya, baik kekuasaan pemanfaatan maupun kekuasaan menikmati hasilnya.
- 2) Berkembang (an namaa'), artinya bahwa harta itu berkembang, baik secara alami berdasarkan sunnatullah, maupun bertambah karena ikhtiar

<sup>23</sup> Elsi Kartika Sari, *Pengantar Hukum Zakat Dan Wakaf*, (Jakarta: PT Grasindo, 2007), 12.

<sup>24</sup> Elsi Kartika Sari, *Pengantar Hukum Zakat Dan Wakaf*, (Jakarta: PT Grasindo, 2007), 14.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

atau usaha manusia, baik kekayaan itu berada di tangan yang punya, maupun ditangan orang lain atas namanya.

- 3) Melebihi kebutuhan pokok, artinya bahwa harta yang dipunyai oleh seseorang itu melebihi kebutuhan pokok atau kebutuhan rutin oleh diri dan keluarganya untuk hidup secara wajar sebagai manusia.
- 4) Bebas dari hutang ( sisa hutang), artinya bahwa harta yang dipunyai oleh seseorang itu bersih dari hutang, baik hutang kepada Allah (nazar dan wasiat) maupun hutang kepada sesama manusia.
- 5) Mencapai nisab, artinya bahwa harta tersebut telah mencapai jumlah tertentu sesuai dengan kesepakatan syara', sedangkan harta yang tidak mencapai nishab terbebas dari zakat, terutama dikeluarkan adalah infak. Nishab zakat adalah 20 mitsal emas atau setara dengan 85 gram emas murni yang nilainya berubah-ubah tergantung kepada harga emas yang berlaku.<sup>25</sup>
- 6) Berlaku satu tahun (al haul), artinya bahwa harta itu harus mencapai waktu tertentu pengeluaran zakat, biasanya dua belas bulan atau setiap kali setelah menuai atau panen.

#### e. Jenis-Jenis Zakat

Terdapat dua jenis zakat yang berbeda kelompok. Jenis- jenis zakat itu ialah :<sup>26</sup>

##### 1. Zakat fitrah

Zakat fitrah adalah zakat untuk mensucikan diri. Dikeluarkan dan disalurkan kepada yang berhak pada bulan Ramadhan hingga sebelum tanggal 1 syawal.

##### 2. Zakat mal .

Zakat mal adalah zakat harta yang diwajibkan kepada harta dengan syarat tertentu. Zakat ini diwajibkan untuk membersihkan harta tersebut.

<sup>25</sup> Acmad Subianto, *Shadaqah, Infak Dan Zakat Sebagai Instrument Untuk Membangun Indonesia Yang Bersih, Sehat Dan Benar*, (Jakarta: Yayasan Bermula Dari Kanan, 2004), 13.

<sup>26</sup> Gustian Djuanda, *Pelaporan Zakat Pengurang Pajak Penghasilan*, (Jakarta: PT Raja Grafindo Persada, 2006), 18.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

**© Hak cipta milik UIN Suska Riau**

**State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## **Hukum Zakat**

Hukum zakat adalah wajib. Orang yang menunaikannya akan mendapat pahala, sedangkan orang yang meninggalkannya akan mendapat siksa. Kewajiban zakat tersebut telah ditetapkan melalui dalil-dalil qath'I (pasti dan tegas) yang terdapat dalam Al-qur'an dan hadist sebagaimana yang telah disebutkan sebelumnya diatas, serta telah disepakati para ulama (ijtima').<sup>27</sup>

## **g. Hikmah Dan Manfaat Zakat**

Ada banyak hikmah dan manfaat di balik perintah berzakat, diantaranya adalah sebagai berikut:<sup>28</sup>

- 1) Zakat dapat membiasakan orang yang menunaikannya memiliki sifat dermawan sekaligus menghilangkan sifat pelit dan kikir.
- 2) Zakat dapat menguatkan benih persaudaraan serta menambah rasa cinta dan kasih sayang sesama muslim.
- 3) Zakat merupakan salah satu upaya dalam mengatasi kemiskinan.
- 4) Zakat dapat mengurangi angka pengangguran dan penyebab-penyebabnya. Sebab, hasil zakat dapat digunakan untuk menciptakan lapangan pekerjaan baru.
- 5) Zakat dapat mensucikan jiwa dan hati dari rasa dendam, serta menghilangkan iri hati dan kebencian dari orang-orang miskin terhadap orang kaya.
- 6) Zakat dapat membantu menumbuhkan perekonomian umat.

## **h. Orang Yang Berhak Menerima Zakat**

Orang-orang yang berhak menerima zakat atau disebut juga mustahik zakat ditentukan dalam Al-Quran dalam surat At-Taubah ayat 60 yaitu sebagai berikut:

<sup>27</sup>El-Madani, *Fiqh Zakat Lengkap*, (Yogyakarta: DIVA Press, 2013), 16.

<sup>28</sup>El-Madan, *Fiqh Zakat Lengkap*, (Yogyakarta: DIVA Press, 2013), 17.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

﴿ إِنَّمَا الصَّدَقَتُ لِلْفُقَرَاءِ وَالْمَسْكِينِ وَالْعَمِلِينَ عَلَيْهَا وَالْمُؤَلَّفَةِ قُلُوبِهِمْ وَفِي الرِّقَابِ وَالْغَرَمِينَ وَفِي سَبِيلِ اللَّهِ وَابْنِ السَّبِيلِ فَرِيضَةً مِّنَ اللَّهِ ۗ وَاللَّهُ عَلِيمٌ حَكِيمٌ ۝ ﴾

Artinya: *Sesungguhnya zakat-zakat itu, hanyalah untuk orang-orang fakir, orang-orang miskin, pengurus-pegurus zakat, para mu'allaf yang dibjuk hatinya, untuk (memerdekakan) budak, orang-orang yang berhutang untuk jalan Allah dan untuk mereka yang sedang dalam perjalanan, sebagai suatu ketetapan yang diwajibkan Allah, dan Allah Maha Mengetahui lagi Maha Bijaksana.*

Dari ayat tersebut sudah ditetapkan bahwa mustahik zakat dibagi menjadi delapan *asnaf*, kedelapan golongan tersebut adalah sebagai berikut.<sup>29</sup>

#### 1. Fakir

Adalah orang yang sangat miskin dan hidupnya menderita, tidak memiliki apa-apa untuk hidup atau orang yang tidak memiliki pekerjaan sehingga tidak mempunyai penghasilan.

#### 2. Miskin

Adalah orang yang memiliki mata pencarian atau penghasilan tetap, tetapi penghasilannya belum mencukupi standar hidup bagi diri dan keluarga.

#### 3. Amil

Merupakan orang yang mengelola zakat yang ditunjuk oleh kepala Negara atau pemerintah setempat untuk mengumpulkan dan mendistribusikan zakat. Dalam bekerja amil ini disyaratkan harus memiliki sifat kejujuran dan menguasai hukum zakat, beragama islam, memiliki sifat amanah, memiliki kemampuan untuk melaksanakan tugas sebaik-baiknya.

<sup>29</sup>El-Madani, *Fiqh Zakat Lengkap*, ( Yogyakarta, DIVA Press,2013 ), 157-172.



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**4. Muallaf**

Adalah sebutan bagi orang non muslim yang mempunyai harapan masuk agama islam atau orang yang baru masuk islam. Ada tiga kategori muallaf yang berhak mendapatkan zakat.

- a) Orang-orang yang dirayu untuk memeluk islam pendekatan terhadap hati orang yang diharapkan akan masuk islam atau ke-Islaman orang yang berpengaruh untuk kepentingan islam dan umat islam.
- b) Orang-orang yang dirayu untuk membela umat islam dengan memersuasikan hati para pemimpin dan kepala negara yang berpengaruh, baik personal maupun lembaga, dengan tujuan ikut bersedia memperbaiki kondisi imigran warga minoritas muslim dan membela kepentingan mereka. Atau, untuk menarik hati para pemikir dan ilmuwan demi memperoleh dukungan dan pembelaan mereka dalam permasalahan kaum muslimin. Misalnya, membantu orang-orang non-muslim korban bencana alam, jika bantuan dari harta zakat itu dapat meluruskan pandangan mereka terhadap islam dan kaum muslimin.
- c) Orang-orang yang baru masuk islam kurang dari satu tahun yang masih memerlukan bantuan dalam beradaptasi dengan kondisi baru mereka, meskipun tidak berupa pemberian nafkah, atau dengan mendirikan lembaga keilmuan dan sosial yang akan melindungi dan memantapkan hati mereka dalam memeluk islam serta yang akan menciptakan lingkungan yang serasi dengan kehidupan baru mereka, baik moral maupun material.

**5. Riqab**

Merupakan jamak dari *raqabah fir riqab* artinya mengeluarkan zakat untuk memerdekakan budak sehingga terbebas dari dunia perbudakan. Para budak yang dimaksud disini adalah para budak muslimin yang telah membuat perjanjian dengan tuannya untuk dierdekakan dan tidak memiliki uang untuk membayar tebusan atas diri mereka, meskipun mereka telah bekerja keras membanting tulang mati matian

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

#### 6. Gharim

Adalah orang yang terlibat dalam jeratan utang, utang itu dilakukan bukanlah karena mereka berbelanja yang berlebihan, membelanjakan untuk hal-hal yang diharamkan, melainkan untuk kebutuhan sehari-hari mereka.

#### 7. Fisabilillah

Adalah kelompok mustahik yang dikategorikan sebagai orang yang dalam segala usaha untuk kejayaan agama islam, oleh karena itu *fisabilillah* dapat diartikan pula sebagai usaha perorangan yang dilakukan untuk kejayaan agama atau kepentingan umum. Ungkapan *fisabilillah* ini mempunyai cakupan yang sangat luas dan bentuk praktisnya hanya dapat ditentukan oleh kondisi kebiasaan dan kebutuhan waktu.

#### 8. Ibnu Sabil

Adalah orang yang sedang melakukan perjalanan (*musafir*) untuk melaksanakan suatu hal yang baik, tidak termasuk maksiat. Dia diperkirakan tidak akan mencapai maksud dan tujuannya jika tidak dibantu, sesuatu yang termasuk perbuatan baik antara lain, ibadah haji, berperang di jalan Allah.<sup>30</sup>

Untuk mencapai hasil yang maksimal, efektif dan efisien serta tercapainya tujuan dan sasaran zakat, maka pendayagunaan alokasi dana zakat dapat digolongkan kedalam empat kategori, sebagai berikut:<sup>31</sup>

##### 1. Konsumtif tradisional

Maksud pendistribusian zakat secara konsumtif tradisional adalah zakat dibagikan kepada asnaf dengan secara langsung untuk kebutuhan konsumsi sehari-hari, seperti pembagian zakat fitrah berupa beras, uang kepada fakir miskin setiap idul fitri atau pembagian zakat mal secara langsung oleh *amil* kepada *asnaf* yang sangat membutuhkan.

<sup>30</sup>Gustian Djuanda, *Pelaporan Zakat Pengurangan Pajak Penghasilan*, (Jakarta:PT. Raja Grafindo Persada, 2006), 157.

<sup>31</sup>Fakhruddin, *Fiqh Dan Manajemen Zakat Di Indonesia*, (Malang: Malang Pers, 2008),

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Pola ini merupakan program jangka pendek dalam mengatasi masalah umat.

#### 2. Konsumtif kreatif

Pendistribusian zakat secara konsumtif kreatif adalah zakat yang diwujudkan dalam bentuk barang konsumtif dan digunakan untuk membantu orang miskin dalam mengatasi permasalahan sosial dan ekonomi yang dihadapinya. Bantuan tersebut antara lain berupa alat-alat sekolah dan beasiswa untuk para pelajar, bantuan alat pertanian, seperti cangkul untuk petani, gerobak jualan untuk pedagang kecil dan sebagainya.

#### 3. Produktif konvensional

Pendistribusian zakat secara produktif konvensional adalah zakat yang diberikan dalam bentuk barangan yang boleh digunakan untuk menciptakan suatu usaha yang berkepanjangan. Seperti pemberian bantuan ternak kambing, sapi/perahan untuk membajak sawah, alat pertukaran, mesin jahit dan sebagainya.

#### 4. Produktif kreatif

Pendistribusian secara produktif kreatif adalah zakat yang diwujudkan dalam bentuk pemberian modal bergulir, baik untuk permodalan proyek sosial, seperti membangun sekolah, sarana kesehatan, atau tempat ibadah maupun sebagai modal usaha untuk membantu atau pengembangan usaha para pedagang atau pengusaha kecil.

### 3. Efektivitas Pengelolaan Zakat

#### a. Pengertian Pengelolaan Zakat

Dalam “Kamus Besar Bahasa Indonesia” pengelolaan berasal dari kata “kelola” yang artinya “mengendalikan, menyelenggarakan, mengurus”.

Pengelolaan mempunyai arti :<sup>32</sup>

<sup>32</sup>Departemen Pendidikan Nasional, *Kamus Besar Bahasa Indonesia*, 674.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- a. Proses, cara, perbuatan mengelola.
- b. Proses melakukan kegiatan tertentu dengan menggerakkan tenaga orang lain.
- c. Proses yang membantu merumuskan kegiatan kebijaksanaan dan tujuan organisasi.
- d. Proses yang melibatkan pengawasan pada semua hal yang terlibat dalam pelaksanaan kebijakan dan pencapaian tujuan.

Disebutkan dalam undang-undang republik Indonesia nomor 23 tahun 2011 tentang pengelolaan zakat, pada BAB1 Pasal 1 Ayat 1 dijelaskan bahwa yang dimaksud dengan pengelolaan zakat adalah kegiatan perencanaan, pelaksanaan dan pengorganisasian dalam pengumpulan, pendistribusian, dan pendayagunaan zakat.<sup>33</sup>

Allah telah menentukan mustahik zakat dalam firman-Nya yang terdapat dalam surat At-Taubah ayat 60. Dari ayat ini jelas kelihatan bahwa pengelola zakat tidak diperkenankan menyelurkan hasil pemungutan zakat kepada pihak lain diluar yang *mustahik* yang delapan asnaf tersebut. Disini terdapat kaidah umum, bahwa pengelolaan zakat dalam pengalokasiannya, mereka harus memperhatikan kemaslahatan umat islam. Dalam kaitan ini, pengelola zakat menghadapi beberapa permasalahan, yaitu bagaimana mendistribusikan zakat kepada mustahik yang delapan. Dalam hal ini, para ulama ahli fiqh telah membuat beberapa cara yang dapat membantu pengelola zakat dalam menyalurkan zakat,<sup>34</sup> diantaranya sebagai berikut:

#### 1. Alokasi atas dasar kecukupan dan keperluan

Bahwa pengalokasian zakat kepada mustahik yang delapan haruslah berdasarkan tingkat kecukupan dan keperluan masing-masing. Dengan menerapkan kaidah ini maka akan terdapat surplus pada harta zakat. Jika hal itu terjadi maka didistribusikan kembali, sehingga dapat mewujudkan kemaslahatan kaum muslim seluruhnya, atau mungkin juga akan mengalami defisit (kekurangan), dimana pada saat itu,

<sup>33</sup> [Http://Pid.Baznas.Go.Id/Wp-Content/Peraturan/001 Undang Undang Nomor 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat FC Pdf/](http://Pid.Baznas.Go.Id/Wp-Content/Peraturan/001%20Undang-Undang%20Nomor%2023%20Tahun%202011%20Tentang%20Pengelolaan%20Zakat%20FC%20Pdf/), Diakses Pada Tanggal 11 Juni 2020

<sup>34</sup> Hikmat Dan Hidayah, *Panduan Pintar Zakat*, (Jakarta: Qultummedia, 2008), 159.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

pengelola boleh menarik pungutan tambahan dari orang-orang kaya dengan syarat kebutuhan yang sangat mendesak disamping tidak ada sumber lain, kemudian harus disalurkan demi kemaslahatan umat islam dan ha ini harus mendapatkan restu dari tokoh-tokoh masyarakat islam.

#### 2. Berdasarkan harta zakat yang terkumpul

Harta zakat yang terkumpul ini dialokasikan kepada *mustahik* yang delapan yang sesuai dengan kondisi masing-masing. Kaidah ini akan mengakibatkan masing-masing *mustahik* tidak menerima zakat yang dapat mencukupi kebutuhan dan menjadi wewenang pemerintah dalam mempertimbangkan *mustahik* mana saja yang lebih berhak dari pada yang lain. Satiap kaidah yang disimpulkan dari sumber syariat islam ini dapat diterapkan tergantung pada pendapat zakat dan kondisi yang stabil.

#### 3. Pelaksanaan dan pendistribusian pendayagunaan zakat

Semangat yang dibawa bersama perintah zakat adalah adanya perubahan kondisi seseorang *mustahik* (penerima) menjadi *muzakki* (pemberi). Bertambahnya *muzakki* akan mengurangi beban kemiskinan yang ada dimasyarakat. Namun keterbatasan dana zakat yang berhasil dihimpun sangat terbatas. Hal ini menuntut adanya pengaturan yang baik sehingga potensi umat dapat dimanfaatkan seoptimal mungkin.

#### 5. Fungsi Pengelolaan

Secara umum fungsi manajemen dan pengelolaan hampir sama yaitu proses mengelola. Sama halnya dengan fungsi manajemen dan fungsi pengelolaan.

Berikut ini adalah empat fungsi manajemen atau fungsi pengeolaan dalam buku siswanto yang berjudul pengantar manajemen, yaitu :<sup>35</sup>

##### 1. Perencanaan (planning)

Perencanaan yaitu sebagai dasar pemikiran atau tujuan penyusunan langkah-langkah yang akan dpakai untuk mencapai tujuan.

<sup>35</sup>Siswanto.H,B, *Pengantar Manajemen*, (Bandung: Bumi Aksara, 2005), 57.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

#### 2. Pengorganisasia (organizing)

Pengorganisasian adalah sebagai cara untuk mengumpulkan orang-orang dan juga menempatkan mereka sesuai dengan keahlian dalam pekerjaan yang telah direncanakan.

#### 3. Penggerakan (actuating)

Penggerakan yaitu menggerakkan organisasi agar berjalan sesuai dengan pembagian kerja masing-masing.

#### 4. Pengawasan (controlling)

Pengawasan yaitu untuk mengawasi apakah pergerakan dari organisasi ini sudah sesuai dengan rencana atau belum.

Berdasarkan uraian diatas penulis mengambil kesimpulan bahwa pengelolaan merupakan suatu proses yang dijalankan untuk mengerjakan suatu hal yang didasari pada perencanaan, pengorganisasian, penggerakan, dan pengawasan, serta pemanfaatan sumber daya manusia agar hasil yang diinginkan dapat berhasil sesuai dengan tujuan awal yang telah ditetapkan.

### C. Variabel Efektivitas Pengelolaan Dana Zakat

Budiani menyatakan bahwa untuk mengukur efektivitas suatu program dapat dilakukan menggunakan variable-variabel sebagai berikut.<sup>36</sup>

- a) Ketepatan sasaran program, maksudnya sejauh mana peserta program penerima bantuan tepat dengan sasaran yang sudah ditentukan sebelumnya.
- b) Sosialisasi program, maksudnya kemampuan dari penyelenggara program dalam melakukan sosialisasi sehingga informasi mengenai pelaksanaan program tersampaikan dengan baik kepada masyarakat khususnya para muzakki.
- c) Tujuan program, maksudnya sejauh mana kesesuaian antara pelaksanaan program yang telah dilakukan dengan tujuan yang telah ditentukan sebelumnya.

<sup>36</sup> Jurnal Jurusan Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial Dan Politik Universitas Sam Ratulangi, Volum2 No.2 Tahun 2017, 4



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau  
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- d) Pemantauan program, maksudnya bagaimana pemantauan program yang telah dilakukan oleh pihak IZI, apakah hasil pelaksanaan program tersebut telah sesuai dengan hasil yang diinginkan.

#### 4. Rumah Inisiatif

Rumah inisiatif merupakan suatu program yang meliputi pemberian beasiswa, pembinaan dan pelatihan bagi mahasiswa dari keluarga dhuafa. Tujuan yang diharapkan dengan hadirnya program ini adalah untuk membetuk SDM yang unggul dalam budi pekerti, intelektualitas, dan kecerdasan sosial sehingga mampu mengembangkan dan memberdayakan potensi di wilayah tempat tinggal dan meningkatkan kualitas sumber daya lainnya melalui peran yang dapat mereka ambil di masyarakat. Para peserta program beasiswa rumah inisiatif IZI akan diberi peningkatan kemampuan dan pembinaan melalui kegiatan seperti mentoring, pelatihan *soft skill*, kunjungan tokoh dan pengalaman keilmuan masing-masing melalui kegiatan sosial kemasyarakatan.<sup>37</sup>

Pelaksanaan program beasiswa mahasiswa ini meliputi beberapa tahapan pertama persiapan tim, dimana tahapan ini merupakan tahapan awal untuk menyiapkan SDM pelaksana yang akan membantu dalam kegiatan-kegiatan teknis baik rutin maupun berkala, serta kegiatan teknis pendampingan/fasilitator bagi peserta yang mengikuti kegiatan pemberdayaan. *Kedua* sosialisasi yang dilakukan agar masyarakat (public) mendapatkan gambaran informasi atau mengetahui bagaimana gambaran dari program yang telah dilakukan. *Ketiga* rekrutmen peserta, dilakukan sebagai bagian dari alur proses seleksi program secara umum, yang biasanya dilakukan oleh tim yang telah disiapkan dari awal. *Keempat* pemberdayaan peserta, meliputi pemberian bantuan bagi mahasiswa yang bertujuan agar penerima dapat melanjutkan pendidikan secara maksimal. *Kelima* pengendalian program, tahapan terakhir ini bertujuan untuk mengetahui tingkat efektivitas dan efisiensi pelaksanaan

<sup>37</sup> Inisiatif Zakat Indonesia (IZI), *Laporan Tahunan 2016 Inisiatif Zakat Indonesia*, (TT: TP 2016), 26.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

program tersebut dimana diperukan sebuah mekanisme yang baik sebagai bentuk dari pengendalian program tersebut.<sup>38</sup>

Persyaratan penerimaan mahasiswa program rumah inisitif adalah sebagai berikut:

1. Mahasiswa maksimal semester 5.
2. Berasal dari keluarga dhuafa.
3. Foto copy ktp orang tua.
4. Transkrip nilai terakhir.
5. Surat keterangan tidak mampu.
6. Mengikuti seleksi lisan dan tulisan sebagaimana yang telah ditetapkan.

#### B. Kajian Terdahulu

Pada bagian ini akan disebutkan beberapa penelitian sebelumnya yang ada hubungannya dengan penelitian yang akan dilakukan oleh penulis. Semua itu dilakukan untuk menunjukkan bahwa pokok masalah yang akan diteliti dan dibahas belum pernah diteliti oleh penulis sebelumnya. Adapun penelitian yang memiliki korelasi dengan penelitian ini adalah:

1. Penelitian yang dilakukan oleh Dini Fakhriah skripsi S1 jurusan Muamalat (ekonomi islam). Dengan judul *"Efektifitas Penyaluran Dana Zakat Di Baznas Kota Bekasi Dalam Peningkatan Pendidikan Melalui Program Bekasi Cerdas"*. Berdasarkan hasil peneltian yang terdahulu menjelaskan bagaimana Baznas kota Bekasi melalui program Bekasi cerdas dan bagaimana efektivitas penyaluran tersebut dijalankan. Dalam skripsi ini fokusnya membahas efektivitas penyaluran dana ZIS pada program Bekasi cerdas pada tingkat sekolah dasar di Badan Amil Zakat Kota Bekasi.<sup>39</sup>
2. Penelitian yang dilakukan oleh Sulha, skripsi S1 program studi Manajemen Dakwah fakultas Dakwah dan Komunikasi. Dengan judul *"Optimalisasi Manajemen Zakat Lembaga Amil Zakat Desa Bonto Bulaeng Kecamatan"*

<sup>38</sup>Nasrun Haroen, *Panduan Organisasi Mengelola Zakat*, ( Jakarta: Departemen Agama RI Direktorat Jndral Bimbingan Masyarakat Islam, Direktorat Pemberdayaan Zakat,2009), 102.

<sup>39</sup>Dini Fakhriah, *Efektivitas Penyaluran Dana Zakat Di Baznas Kota Bekasi Dalam Peningkatan Pendidikan Melalui Program Bekasi Cerdas*, (Jakarta: Program Studi Muamalat (Studi Islam) Fakultas Syariah Dan Hukum Universitas Syarif Hidyatullah, 2016).

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

Bulukumpa Kabupaten Bulukumba". Berdasarkan hasil penelitian yang terdahulu menjelaskan bagaimana optimalisasi dari manajemen lembaga amil zakat desa Bonto Bulaeng Kecamatan Bulukumpa Kabupaten Bulukumba. Dalam skripsi ini fokus membahas pada pengetahuan masyarakat tentang kewajiban membayar zakat serta keefektifan pengelolaan manajemen zakat di desa tersebut.<sup>40</sup>

3. Penelitian yang dilakukan oleh Daruquthnie Roudhotul Ulum, Skripsi S1 Program Studi Ekonomi Islam Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indonesia Yogyakarta. Dengan judul "*Efektivitas Pendistribusian Zakat Untuk Program Sleman Produktif Dalam Upaya Mensejahterakan Mustahik Di Baznas Sleman*". Hasil dari penelitian ini menjelaskan tentang informasi mengenai mekanisme penyaluran dana zakat pada program Sleman produktif dan efektivitas pendayagunaan pada program Sleman produktif yang dilakukan oleh BAZNAS Sleman terhadap kesejahteraan mustahik.<sup>41</sup>

Dari beberapa penelitian tersebut memiliki kesamaan dengan penelitian ini yaitu sama-sama membahas tentang efektivitas dari pengelolaan dana zakat atau keberhasilan yang diterapkan dari program pendistribusian dana zakatnya. Namun dari beberapa penelitian tersebut tidak ada yang membahas tentang Efektivitas Pengelolaan Dana Zakat Melalui Program Rumah Inisiatif Di Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Provinsi Riau. Oleh karena itu penulis tertarik untuk membahas lebih lanjut tentang Efektivitas Pengelolaan Dana Zakat Melalui Program Rumah Inisiatif Di Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Provinsi Riau.

### C. Kerangka Pikir

Dasar penelitian ini adalah kerangka pikir konseptual yang menjelaskan bagaimana cara memahami efektivitas dari pengelolaan dana zakat melalui program rumah inisiatif yang dilakukan oleh Inisiatif Zakat Indonesia (IZI)

<sup>40</sup> Sulha, *Optimalisasi Manajemen Zakat Lembaga Amil Zakat Desa Bonto Bulaeng Kecamatan Bulukumpa Kabupaten Bulukumba*, (Makasar, Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi Uin Alauddin Makasar, 2016).

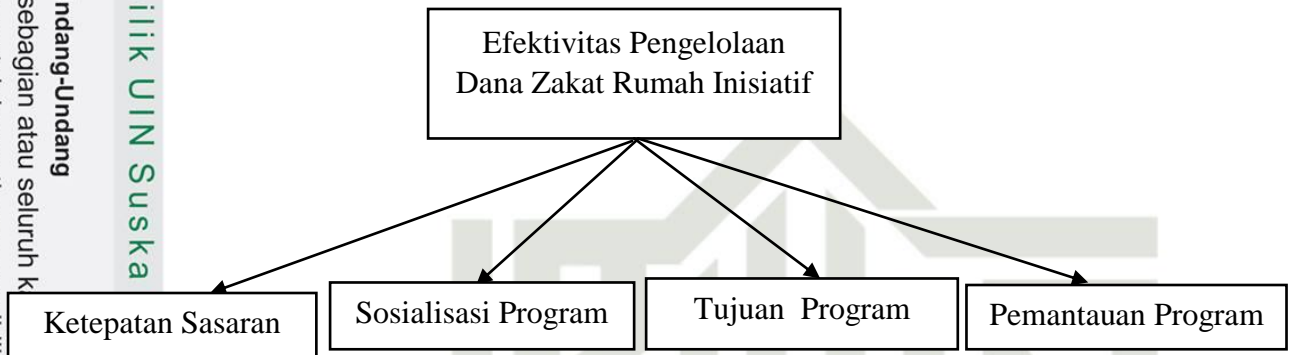
<sup>41</sup> Daruquthnie Roudhotul Ulum, *Efektivitas Pendistribusian Zakat Untuk Program Sleman Produktif Dalam Upaya Mensejahterakan Mustahik Di Baznas Sleman*, (Yogyakarta: Program Studi Ekonomi Islam Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indonesia Yogyakarta, 2018).



Provinsi Riau. Untuk itu kerangka pikir ini menjelaskan dalam bentuk bagan seperti di bawah ini:

**Gambar 2.1**

**Kerangka Pikir**



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta milik UIN Suska

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



## BAB III METODOLOGI PENELITIAN

### A. Jenis dan Pendekatan Penelitian

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah dengan pendekatan kualitatif, penelitian kualitatif adalah penelitian yang menggambarkan atau menaparkan secara sistematis untuk meningkatkan sejumlah pengetahuan, juga merupakan suatu usaha yang sistematis dan terorganisasi untuk menyelidiki masalah tertentu yang memerlukan jawaban. Sedangkan pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan deskriptif, pendekatan deskriptif bertujuan untuk menggambarkan, meringkas berbagai kondisi, berbagai situasi, atau berbagai fenomena realitas sosial yang ada di masyarakat yang menjadi objek penelitian, dan berupaya menarik realitas itu kepermukaan sebagai suatu ciri, karakter, sifat, model, tanda, atau gambaran tentang kondisi, situasi ataupun fenomena tertentu.<sup>42</sup>

### B. Lokasi dan Waktu Penelitian

#### 1. Lokasi Penelitian

Lokasi penelitian merupakan tempat atau wilayah dimana penelitian tersebut akan dilakukan. Adapun lokasi pada penelitian ini adalah Inisiatif Zakat Indonesia kota Pekanbaru yang berlokasi di Tangkerang Barat, kec. Marpoyan Damai, Kota Pekanbaru Riau, kode pos 28125.

#### 2. Waktu Penelitian

Adapun waktu penelitian ini dilakukan setelah proposal ini diseminarkan.

<sup>42</sup>Burhan Bungin, *Penelitian Kualitatif*, (Jakarta: Kencana, 2007), 68.

## C. Sumber Data

Adapun jenis sumber data yang penulis gunakan dalam penelitian ini adalah:

### 1. Data Primer

Data primer merupakan data yang dihimpun secara langsung dari informan dan diolah sendiri oleh peneliti. Data primer dapat berbentuk opini subjek secara individual atau kelompok, dan hasil observasi terhadap karakteristik benda (fisik), kejadian, kegiatan, dan hasil suatu pengujian tertentu. Data primer yang diperoleh dari penelitian ini adalah hasil wawancara peneliti terhadap kepala perwakilan, karyawan, penanggung jawab program rumah inisiatif di Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Provinsi Riau serta peserta penerima bantuan.

### 2. Data Sekunder

Data sekunder merupakan data yang diperoleh secara tidak langsung yaitu dari berbagai pihak atau instansi terkait dengan penelitian. Data sekunder pada umumnya berbentuk catatan atau laporan data dokumen oleh lembaga yang dipublikasikan.<sup>43</sup>

## D. Informan Penelitian

Yang menjadi informan dalam penelitian ini adalah kepala perwakilan Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) provinsi Riau, Karyawan, Penanggung jawab, serta sampel secara acak yang diambil dari mahasiswa penerima bantuan program rumah inisiatif.

## E. Teknik Pengumpulan Data

Dalam pengumpulan data penelitian ini menggunakan studi lapangan, yakni penelitian yang dilakukan secara turun langsung ke lapangan dengan menggunakan beberapa instrumen penelitian, antara lain:

<sup>43</sup> Ruslan, Rosadi, *PR Dan Komunikasi Metode Penelitian*, (Jakarta: PT. Grafindo Persada, 2006), 138.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

### 1. Wawancara

Wawancara adalah suatu percakapan yang diarahkan pada suatu masalah tertentu dan juga merupakan proses tanya jawab lisan dimana terdapat dua orang atau lebih dan berhadapan secara fisik. Wawancara dilakukan untuk memperoleh data atau informasi sebanyak mungkin dan se jelas mungkin dari subjek penelitian.<sup>44</sup>

Teknik wawancara yang digunakan dalam penelitian ini adalah menggunakan teknik wawancara sistematis. Maksudnya, proses wawancara dilakukan secara terencana. Dalam hal ini, peneliti terlebih dahulu menyiapkan interview guide sebagai panduan dalam mewawancarai informan untuk mendapatkan informasi tentang efektivitas pengelolaan dana zakat melalui program rumah inisiatif oleh IZI provinsi Riau. dalam wawancara ini pewawancara terlebih dahulu mempersiapkan pedoman tertulis tentang apa yang hendak ditanyakan kepada responden.

### 2. Observasi

Observasi adalah teknik yang menuntut pengamatan dari si peneliti baik secara langsung maupun tidak langsung terhadap objek penelitiannya. Instrument penelitian dapat berupa lembar pengamatan, maupun panduan pengamatan.

Observasi merupakan suatu teknik pengumpulan data yang dilakukan dengan cara mengadakan penelitian secara teliti, serta pencatatan secara sistematis.<sup>45</sup>

Observasi yang dilakukan pada lembaga Amil Zakat IZI provinsi Riau adalah semua yang dapat dijadikan informasi. Apa yang didengar, berupa apa saja kalimat yang terlontar dan suasana yang terasa dalam program kegiatan rumah inisiatif.

<sup>44</sup> Imam Gunawan, *Metodologi Penelitian Kualitatif: Teori Dan Praktek*, (Jakarta: PT. Bumi Aksara, 2013), 160.

<sup>45</sup> *Ibid*, 143.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

### 3. Dokumentasi

Peneliti mengumpulkan informasi melalui foto-foto maupun data-data yang tersedia di instansi terkait dan pustaka yang relevan dengan topik penelitian. Foto-foto dapat diperoleh secara langsung oleh peneliti dengan perlengkapan yang menunjang maupun foto-foto yang bersumber dari instansi terkait.

### F. Validitas Data

Uji validitas data penelitian kualitatif disebut juga dengan keabsahan data sehingga instrument atau alat yang digunakan akurat dan dapat dipercaya. Keabsahan data ini tentunya melalui sebuah instrument atau alat ukur yang sah dalam penelitian kualitatif. Kedati dalam penelitian kualitatif, penelitian sebagai instrument kunci, alat yang digunakan harus valid dan reliable.<sup>46</sup> Validitas membuktikan bahwa apa yang diamati oleh penelitian sesuai dengan kenyataan, dan apakah penjelasan yang diberikan sesuai dengan apa yang sebenarnya ada atau terjadi. Jadi, penelitian ini penulis menggunakan metode observasi, wawancara, dan dokumentasi sebagai alat untuk mendapatkan data penelitian, dan selanjutnya data tersebut digabungkan sehingga dapat saling melengkapi.

### G. Teknik Analisis Data

Analisi data versi Miles dan Huberman, bahwa ada tiga alur kegiatan, yaitu reduksi data, penyajian data, serta penarikan kesimpulan atau verifikasi.<sup>47</sup>

1. Reduksi data diartikan sebagai proses pemilihan, pemusatan perhatian pada penyederhanaan, pengabstrakan dan transformasi data “kasar” yang muncul dari catatan lapangan. Reduksi dilakukan sejak pengumpulan data, dimulai dengan membuat ringkasan, mengkode, menelusuri tema, menulis memo dan lain sebagainya, dengan maksud menyisihkan data atau informasi yang tidak relevan kemudian data tersebut diverifikasi.

<sup>46</sup> Elvinaro Ardianto, *Metodologi Penelitian: Untuk Public Relations, Kuantitatif Dan Kualitatif*, (Bandung: Simbiosis Rekatama Media, 2011), 194.

<sup>47</sup> Husaini Usman, Purnomo Setiadi Akbar, *Metodologi Penelitian Sosial*, (Jakarta: PT Bumi Aksara, 2009), 85-89.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak Cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

2. Penyajian data adalah pendeskripsian sekumpulan informasi tersusun yang memberikan kemungkinan adanya penarikan kesimpulan dan pengambilan tindakan. Penyajian data kualitatif disajikan dalam bentuk teks naratif, dengan tujuan dirancang guna menggabungkan informasi yang tersusun dalam bentuk yang padu dan mudah dipahami.
3. Penarikan kesimpulan atau verifikasi merupakan kegiatan akhir penelitian kualitatif. Peneliti harus sampai pada kesimpulan dan melakukan verifikasi, baik dari segi makna maupun kebenaran kesimpulan yang disepakati oleh tempat penelitian itu dilaksanakan. Makna yang dirumuskan peneliti dari data harus diuji kebenaran, kecocokan, dan kekokohnya.

UIN SUSKA RIAU





## BAB IV

### GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN

#### A. Sejarah Kota Pekanbaru

Nama Pekanbaru dahulunya dikenal dengan nama “Senapelan” yang saat itu dipimpin oleh seorang Kepala Suku disebut Batin. Daerah ini terus berkembang menjadi kawasan pemukiman baru dan seiring waktu bertambah menjadi Dusun Payung Sekaki yang terletak di muara Sungai Siak.

Terus berkembang, Payung Sekaki atau Senapelan memegang peranan penting dalam lalu lintas perdagangan. Letak Senapelan yang strategis dan kondisi Sungai Siak yang tenang dan dalam membuat perkampungan ini memegang posisi silang baik dari pedalaman Tapung maupun pedalaman Minangkabau dan Kampar. Hal ini juga merangsang berkembangnya sarana jalan darat melalui rute Tratak Buluh (Sungai Kelulut), Tangkerang hingga ke Senapelan sebagai daerah yang strategis dan menjadi pintu gerbang perdagangan yang cukup penting.

Akhirnya menurut catatan yang dibuat oleh Imam Suhil Siak, Senapelan yang kemudian lebih populer disebut Pekanbaru resmi didirikan pada tanggal 21 Rajab hari Selasa tahun 1204 H bersamaan dengan 23 Juni 1784 M oleh Sultan Muhammad Ali Abdul Jalil Muazamsyah dibawah pemerintahan Sultan Yahya yang kemudian ditetapkan sebagai hari jadi pekanbaru.<sup>48</sup>

#### B. Sejarah Berdirinya Inisiatif Zakat Indonesia

##### 1. Kelahiran IZI Ditengah Dinamika Perkembangan Zakat Indonesia

Peran dan kedudukan zakat kini semakin strategis. Selain memiliki fungsi ibadah, zakat juga memiliki fungsi social. Dalam perkembangannya fungsi social ini tak hanya bersifat *charity* namun juga untuk kegiatan ekonomi produktif. Potensi zakat di Indonesia sangat besar, hasil penelitian yang dilakukan oleh BAZNAS dan FEM IPB (2011) melaporkan bahwa Indonesia memiliki potensi dana zakat sebesar Rp217 triliun. Potensi ini bila tergali

<sup>48</sup> Pekanbaru.Go.Id, *Sejarah Kota Pekanbaru*, Diakses Pada Tanggal 15 Januari 2020, Dari <https://pekanbaru.go.id/p/hal/sejarah-pekanbaru>.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

optimal dan dananya dapat digunakan untuk ekonomi produktif maka dampaknya cukup signifikan bagi pengurangan kemiskinan. Dalam praktik pengelolaan zakat, Indonesia lebih bersifat *voluntary basis*, yakni zakat yang dibayarkan atas dasar kesadaran dan kesukarelaan masyarakat. Ini berbeda dengan Negara seperti Pakistan, Sudan, Arab Saudi, Libia, dan Malaysia yang bersifat *obligatory basis*, yaitu sistem wajib zakat (IMZ, 2010).

Pelaksanaan zakat di Indonesia dilakukan tidak hanya oleh Negara namun juga oleh unsur masyarakat. Negara membuat badan amil zakat nasional (BAZNAS) yang tingkatannya sampai ke tingkat kecamatan, bahkan bisa juga hingga kekelurahan. Adapun unsur masyarakat berbentuk lembaga amil zakat (LAZ) yang hierarkinya lebih terbatas. Kelahiran UU No.38 tahun 1999 tentang pengelolaan zakat, telah mendorong lahirnya sejumlah BAZ dan LAZ di Indonesia. Undang- undang tadi yang lahir seiring momentum reformasi muncul dalam semangat agar lembaga pengelola zakat tampil dengan profesional, amanah, dan mandiri. Setelah 12 tahun berjalan, lahir berikutnya UU no 23 tahun 2011 tentang pengelolaan zakat. Undang- undang ini lahir atas semangat amandemen dan perbaikan terhadap UU sebelumnya. Dampak dari perubahan regulasi ini tentu saja berimbas pada organisasi pengelolaan zakat (OPZ), baik itu BAZNAS maupun LAZ. Sejumlah 18 LAZ yang berskala nasional sesuai dengan UU No. 38 TAHUN 1999 harus menyesuaikan diri dengan UU No. 23 tahun 2011 yang menjadi payung hukum terbaru dalam pengelolaan zakat.

Pada praktiknya, proses penyesuaian diri terhadap regulasi ini berbeda-beda, baik dari sisi waktu maupun adaptasi bentuk lembaga, waktu yang diberikan pemerintahan agar BAZNAS maupun LAZ yang ada dapat menyesuaikan diri sebenarnya cukup panjang, yakni selama 5 tahun sejak diundangkan pada November 2011. Namun kenyataannya sampai akhir 26 April 2016 kementerian agama baru mengesahkan 4 LAZ tingkat nasional yaitu: Inisiatif Zakat Indonesia (IZI), Rumah Zakat, Nurul Hayat, dan Baitul Mall Hidayatullah (BMH). Diantara empat LAZNAS yang telah disahkan pemerintah, ada fenomena unik, kalau rumah zakat BMH, dan Nurul Hayat,

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak Cipta Milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Katiga menyesuaikan diri dengan regulasi terbaru ini dengan berusaha memenuhi semua persyaratan dan ketentuan UU dan turunannya (PP NO. 14 TAHUN 2014 kma No. 333/2015 tentang pedoman pemberian izin pembentukan lembaga amil zakat), maka langkah PKPU justru berbeda. PKPU yang selama ini telah menjadi LAZNAS sesuai dengan UU sebelumnya mengambil keputusan secara organisasi untuk berhenti mengikuti UU dan regulasi turunannya yang terkait dengan zakat dan justru memilih melakukan *spin off* dengan membentuk lembaga baru yang bernama Inisiatif Zakat Indonesia (IZI). IZI inilah yang menjadi masa depan pengelolaan zakat PKPU. Saat yang sama, PKPU akan meneruskan seluruh legalitas dan peran lembaganya dalam ranah kemanusiaan.

Sebagai sebuah langkah eksperimental, apa yang ditempuh oleh PKPU ini jelas *high risk*. Apalagi ditinjau dari prospektif manajemen resiko, jelas resiko serius dimiliki oleh IZI dalam melakukan penyesuaian diri dengan regulasi terbaru pengelolaan zakat. Berdasarkan hasil *international working group on zakat core principle* ( IWGZCP ), disepakati bahwa identifikasi resiko dalam pengelolaan zakat merupakan hal yang sangat penting karna akan mempengaruhi kualitas pengelolaan zakat.<sup>49</sup>

#### 2. Sejarah Berdirinya Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Di Riau

Yayasan Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) dilahirkan oleh sebuah lembaga sosial yang sebelumnya telah dikenal cukup luas dan memiliki reputasi yang baik selama lebih dari 16 tahun dalam memonopoli era baru gerakan filantropi Islam modern di Indonesia yaitu Yayasan Pos Keadilan Peduli Ummat (PKPU). Dengan berbagai konsideran dan kajian mendalam, IZI dipisahkan (*spin off*) dari organisasi induknya yang semula hanya berbentuk unit pengelola Zakat setingkat departemen menjadi sebuah identitas baru yang mandiri berbentuk yayasan tepat pada hari pahlawan, 10 November 2004.

Alasan paling penting mengapa IZI dilahirkan adanya tekad yang kuat untuk membangun lembaga pengelola zakat otentik. Dengan focus dalam pengelolaan zakat serta donasi keagamaan lainnya di harapkan IZI dapat lebih

<sup>49</sup>Nana Sudiana, Mengenal IZI Lebih Dekat, ( Jakarta Tmur, LAZNAS IZI, 2016 ), 4.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak Cipta dimiliki UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

sungguh- sungguh mendorong potensi besar zakat menjadi kekuatan rela dan pilar kokoh penopang kemuliaan dan kesejahteraan ummat melalui *positioning* lembaga yang jelas, pelayanan yang prima, efektifitas program yang tinggi, proses bisnis yang efisien dan modern, serta 100 *sharing compliance* sesuai sasaran *ashraf dan muqashid* (tujuan) syariah.

Tekad tersebut menemukan momentumnya dengan terbitnya regulasi baru pengelolaan zakat di tanah air melalui undang- undang tersebut dan peraturan pemerintah turunannya, yayasan IZI kemudian menempuh proses yang harus dilalui dan melengkapi seluruh persyaratan yang telah ditetapkan untuk memperoleh izin operasional sebagai lembaga amil zakat. Alhamdulillah, setelah melalui proses yang panjang dan berliku, kira- kira 13 bulan setelah kelahirannya sebagai yayasan, pada tanggal 30 Desember 2015, IZI secara resmi memperoleh izin operasional sebagai lembaga amil zakat skala nasional melalui surat keputusan Menteri Agama Republik Indonesia No, 423 tahun 2015. Tanggal tersebut menjadi momentum penting lainnya yang menandakan lahirnya Lembaga Amil Zakat Nasional (LAZNAS) IZI, sebagai penerus visi dan misi pengelolaan zakat yang telah dirintis oleh PKPU sebelumnya selama lebih dari 2 windu.

*Core value* IZI berkhidmat bagi ummat sesuai kemiripan namanya adalah mudah (*easy*). *Tagline* yang diusungnya adalah memudahkan, dimudahkan. Berawal dari keyakinan bahwa jika seseorang memudahkan urusannya, insya Allah. Oleh karenanya IZI bertekad untuk mengedukasi masyarakat sehingga meyakini bahwa mengeluarkan zakat itu mudah, membangun infrastruktur pelayanan agar zakat dapat ditunaikan dengan mudah, merancang program-program yang efektif yang dapat menghantarkan kehidupan mustahik agar jauh lebih mudah. Inilah parameter utama dalam mengukur kinerja pengabdian IZI bagi masyarakat.



## Visi Dan Misi Besar IZI

### VISI

Menjadi lembaga zakat professional terpercaya yang menginspirasi gerakan kebajikan dan pemberdayaan.

### MISI

1. Menjalankan fungsi edukasi, informasi, konsultasi dan penghimpunan dana zakat.
2. Mendayagunakan dana zakat bagi mustahik dengan prinsip-prinsip kemandirian.
3. Menjalin kemitraan dengan masyarakat, dunia usaha, pemerintah, media dunia akademis (academia), dan lembaga lainnya atas dasar keselarasan nilai-nilai yang dianut.
4. Mengelola seluruh proses organisasi agar berjalan sesuai dengan regulasi yang berlaku, tata kelola yang baik ( *good governance*) dan kaidah syariah.
5. Berperan aktif dan mendorong terbentuknya berbagai forum, kerjasama, dan program-program penting lainnya yang relevan bagi peningkatan efektivitas peran lembaga pengelola zakat di level lokal, nasional, regional, dan global.<sup>50</sup>

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Ta'aruf dan Misi Besar IZI

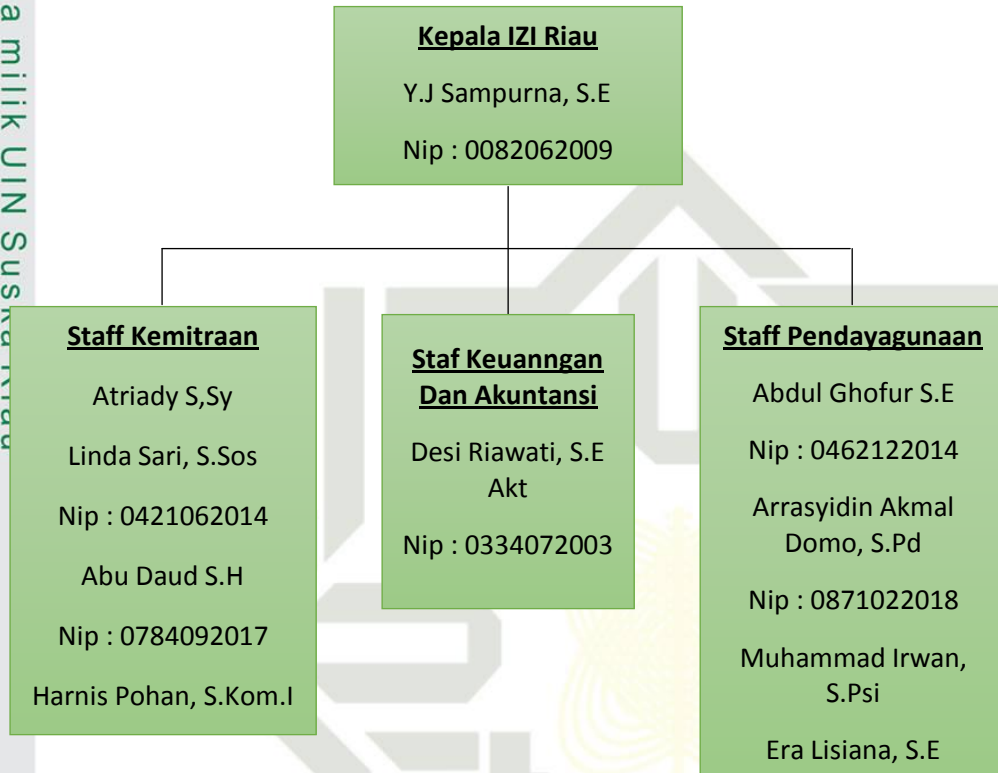
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

<sup>50</sup> Dokumentasi Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

**5. Struktur Organisasi Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Provinsi Riau**



Adapun tugas dari masing- masing staff lembaga amil zakat Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) provinsi Riau ialah :

1. Kepala IZI Riau  
Tugasnya menjadi kepala ataupun pemimpin dalam lembaga IZI provinsi Riau.
2. Staff Kemitraan atau edukasi  
Tugasnya ialah mengedukasi dan menghimpun dana zakat, infak dan sedekah.
3. Staff Keuangan dan Akuntansi  
Tugas dari staff ini adalah melakukan pencatatan uang masuk dan uang keluar, laporan dan semua pencatatan yang berhubungan dengan keuangan IZI seperti pengelolaan dana zakat.
4. Staff Pendayagunaan  
Tugas dari staff ini ialah bertanggungjawab dalam program yang ditawarkan oleh penyaluran dana zakat, kepada para mustahik.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

## **Bentuk Bentuk Layanan IZI**

IZI dalam operasionalnya memiliki beberapa layanan- layanan yang efektif dan mampu untuk mempermudah konsumennya atau mustahikya dalam hal penerimaan dana zakat dari donatur maupun penyaluran dana zakat, infak dan sadaqah dan wakaf kepada mustahik, adapun bentuk fasilitas layanan dan pelayanan yang diberikan IZI terhadap Muzakki diantaranya adalah:

1. Jemput ZIS, adalah bentuk layanan dimana pihak IZI langsung menjemput donasi kepada muzakki, tanpa muzakki mengantar zakat tersebut ke kantor IZI.
2. Layanan Ponseling, bentuk layanan bersistem komunikasi menggunakan telfon, dimana operatr menawarkan kepada muzakki apakah zakatnya disalurkan melalui tunai atau via transfer.
3. Layanan Konfirmasi ZIS, bentuk layanan berupa pemberitahuan mengenai donasi para muzakki telah diterima.
4. Layanan Zakat Online, bentuk layanan berbasis online yang diberikan kepada muzakki yang dapat diakses oleh muzakki dengan mudah.
5. Kunjungan Muzakki, bentuk layanan penyambung silaturahmi atau kedekatan sosial antara lembaga dengan muzakki, seperti perwakilan IZI menghadiri undangan perkawinan dan lain- lain salah satu muzakki.

Laporan bulalnan dan tahunan, bentuk donasi dan penyaluran yang dipublikasikan dalam bentuk online maupun bku tahunan sebagai sumber informasi bagi muzakki.

Bentuk layanan yang banyak serta berinovatif bertujuan untuk memudahkan para donator atau muzakki dalam menyalurkan atau mendonasikan zakat, infak dan sadaqah, dan wakaf sesuai dengan jargon IZI yaitu “Memudahkan, Dimudahkan”.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## Program Kerja LAZ IZI Perwakilan Riau

Adapun beberapa program- program utama Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau yaitu:

### 1. IZI To Succes

Merupakan program pemberdayaan dana zakat Edukasi Kemitraan Zakat IZI di bidang ekonomi yang meliputi:

- a. Pelatihan Keterampilan. Program ini bertujuan untuk memberikan keterampilan *softskill* dan *hardskill* berupa menjahit, tata boga, mencukur, pijat dan bekam. Beberapa jenis pelatihan tersebut akan dikelola pada Program Inkubasi Kemandirian (PIK). Diharapkan setelah selesainya pelatihan, para peserta memiliki keterampilan yang dapat digunakan untuk meningkatkan kualitas hidup peserta.
- b. Pendampingan wirausaha. Program pemberdayaan ekonomi yang berbasiskan pada komunitas masyarakat. IZI menargetkan pada masyarakat yang memiliki kebutuhan yang sama dalam rangka mengembangkan usaha mikro dan pendapatan dalam bentuk modal dana bergulir yang disertai penyadaran penyyadaran dan peningkatan kapasitas dalam bentuk pendampingan.

### 2. IZI To Smart

IZI To Smart merupakan program pemberdayaan dana zakat di bidang pendidikan yang meliputi program:

#### a. Beasiswa Mahasiswa

Program ini meliputi pemberian beasiswa, pembinaan, dan pelatihan bagi mahasiswa dari keluarga dhuafa. Tujuan yang diharapkan hadir pada program ini adalah untuk membentuk SDM yang unggul dalam budi pekerti, intelektualitas, dan kecerdasan sosial sehingga mampu mengembangkan dan memberdayakan potensi di wilayah tempat tinggal dan meningkatkan kualitas sumber daya manusia lainnya melalui peran yang dapat mereka ambil di masyarakat. Para peserta program beasiswa mahasiswa IZI diberi

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

#### © Hak cipta milik UIN Suska Riau

#### State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

peningkatan kemampuan dan pembinaan melalui kegiatan mentoring pelatihan soft skill, kunjungan tokoh dan pengalaman keilmuan masing-masing melalui kegiatan sosial kemasyarakatan.

##### b. Beasiswa Pelajar

Program ini bertujuan meningkatkan angka partisipasi sekolah, khususnya bagi siswa unggul. Program ini terdiri atas pemberian bantuan biaya pendidikan dan pembinaan bagi para siswa binaan IZI. Program ini juga akan melakukan upaya pembentukan karakter unggul seperti jujur, tanggung jawab, peduli, disiplin, percaya diri, dan berani. Para serta beasiswa pelajar mendapat pemenuhan kebutuhan uang sekolah, alat tulis, seragam, serta pendampingan spiritual dan akademik.

##### c. Beasiswa Penghafal Al-Qur'an

Program beasiswa penghafal Qur'an IZI merupakan program yang memberikan beberapa fasilitas program kepada para penerima beasiswa berupa biaya hidup, biaya transportasi, biaya sarana dan prasarana dalam menghafal Al Qur'an dan biaya pendidikan.

### 3. IZI To Fit

IZI To Fit merupakan program pemberdayaan dana zakat di bidang kesehatan yang meliputi program:

#### a. Rumah Singgah Pasien

IZI menyediakan layanan khusus bagi pasien sakit dan keluarga pasien untuk tinggal sementara selama dalam berobat jalan ke rumah sakit. Layanan ini diberikan kepada pasien dan keluarga fakir miskin yang tidak mampu dalam pembiayaan hidup tinggal karena mahal biaya sewa tempat tinggal (kontrakan) untuk menunggu selama waktu pengobatan. IZI juga menyediakan layanan ambulance antar pasien ke rumah sakit rujukan dan konsultasi perawatan selama di rumah singgah.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

#### © Hak cipta milik UIN Suska Riau

#### State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

### 1. Layanan Kesehatan Keliling

Program layanan kesehatan keliling yang dilaksanakan secara terpadu (berbagai program kesehatan disatukan dalam paket bersama) dan dikemas secara populis, yang dilaksanakan secara Cuma-Cuma bagi masyarakat fakir miskin yang tempat tinggalnya jauh dari akses pelayanan kesehatan atau klinik peduli. Layanan kesehatan IZI ini dikemas dalam beberapa paket, yaitu Prosmiling kesehatan ibu, anak, gigi, mata, *medical check up* dan *goes to sch*.

### 2. Layanan pendampingan pasien

IZI menyediakan layanan khusus bagi orang sakit dalam bentuk:

#### 1) Santunan langsung

Santunan langsung adalah pemberian santunan langsung kepada pasien baik berupa dana atau lainnya sesuai ketentuan dan kebutuhan untuk sembuh.

#### 2) Pendampingan

Pendampingan adalah proses pendampingan atau fasillitator pasien dalam mengurus layanan kesehatan atau pemberian bantuan secara berkala (konsultasi perawatan penyakit). Pada program layanan pendampingan pasien, disediakan pula layanan ambulance gratis.

### 3. Air untuk bangsa

Program yang menitikberatkan pada pemahaman dan perubahan perilaku masyarakat mengenai PHBS serta pembentukan kelompok masyarakat yang mampu secara mandiri memenuhi kebutuhan air dan sanitasi layak diwilayah secara berkelanjutan.

### 4. Gizi untuk bangsa

Merupakan sebuah program yang dipersembahkan bagi Indonesia dalam menanggulangi permasalahan kesehatan ibu dan anak yang masih memiliki nilai merah pada raportnya.

#### 4. IZI To Iman

IZI To Iman merupakan program pemberdayaan dana zakat di bidang dakwah yang meliputi program:

##### a. Da'I Penjuru Negeri

Program Da'i penjuru negeri adalah program dakwah IZI kepada masyarakat muslim di daerah rawan bencana alam dan dhuafa di Indonesia dengan mengirimkan da'i untuk melakukan aktivitas pendampingan masyarakat berupa pembinaan iman dan islam melalui program pembinaan dan kajian rutin bagi masyarakat desa setempat.

##### b. Bina Muallaf

IZI melakukan program bina muallaf dalam bentuk pemberian pembinaan yang rutin kepada muallaf dalam rangka penguatan keyakinan dan keimanan mereka serta memberikan santunan kepedulian kepada para muallaf. Sasaran wilayah muallaf difokuskan pada daerah dhuafa yang rawan pemurtadan.

#### 5. IZI To Help

IZI To Help merupakan program pemberdayaan dana zakat di bidang layanan sosial meliputi program:

##### a. Laa Tahzan (layanan antar jenazah)

Bentuk program layanan laatahzan yaitu layanan pra kejadian dengan melakukan pelayanan yang mempersiapkan umat islam dalam pengurusan jenazah berupa pemberian materi dan pelatihan atau training. Kemudian layanan saat kejadian adalah pelayanan yang diberikan saat kejadian berupa pemandian, pengafanan, pengantaran dan pemakaman jenazah. Setelah itu layanan pasca kejadian berupa konsultasi dan penghitungan warisan. Untuk mendukung kegiatan Laa Tahzan, IZI menyiapkan mobil jenazah gratis.

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

#### 1. Peduli Bencana

IZI peduli bencana merupakan perpauan dari beberapa aktivitas Manajemen Resiko Bencana yang meliputi program mitigasi, rescue dan rehabilitasi. Program miltigasi adalah program penanganan bencana dengan pola pemberian pelatihan atau pendampingan dalam tidakan pencegahan dan reaksi cepat saat terjadi bencana. Pada program rescue, aktivitas kesigapan IZI dalam penanganan bencana terjadi seperti Evakuasi Korban, Dapur Air Trauma Healing, dan Serambi Nyaman untuk pengungsi. Dan aktivitas IZI pada masa rehabilitasi yaitu program penenganan dampak setelah bencana terjadi. Sebagai contoh adalah pembangunan cluster hunian, perbaikan fasilitas umum, dan pengadaan air bersih.

#### c. Lamnus

Adalah layanan mulia mustahik. Layanan harian kepada mustahik yang megajukan permohonan bantuan sesuai dengan kebutuhan. Bantuan berupa pendidikan, sosial, dan kesehatan bersifat sukarela.<sup>51</sup>

### G. Daftar Kegiatan Program Rumah Inisiatif IZI Provinsi Riau

#### 1. Kegiatan Harian

**Tabel 4.1. Kegiatan Harian**

JAM	KEGIATAN	WAKTU
04.00- 04.30	Bangun + Tahajud	30 menit
04.30-05.00	Setoran hapalan (Tahfidz)	30menit
05.00 - 06.00	Shalat shubuh + Al-Maksurat + Baca buku	60 menit
06.00 - 18.00	Agenda pribadi	12 jam
08.00 - 18.30	Mandi + Persiapan sholat	30 menit
08.30 - 19.30	Sholat magrib + Tilawah + Makan malam	60 menit

<sup>51</sup>Dokumentasi Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

19.30-20.00	Sholat isya	30 menit
20.00 - 21.30	*Muraja'ah dan Persiapan hapalan (Tahfidz)	1 jam 30 menit
21.30 - 22.30	Agenda pribadi	30 menit
22.30 - 04.00	Istirahat	5 jam 30 menit

## 2. Kegiatan Pekan

### a. Evaluasi

Evaluasi diadakan setiap pagi Senin setelah membaca buku siroh atau buku tafsir fizhilalil Qur'an jilid satu. Pembahasan evaluasi mengenai mutaba'ah yaumiyah, perkuliahan, dan kegiatan program RI IZI Riau.

### b. Siroh

Agenda siroh diadakan setiap hari Senin bersama Ustadz Hasbullah, Lc, MA. Tujuan dari agenda ini adalah guna menambah wawasan dan ghiroh penerima manfaat dalam beribadah kepada Allah Subhanallahu Ta'ala.

### c. Tahsin

Program tahsin berlangsung bersama Ustadzah Sarma Wati, SE Salah satu qoriah terbaik Riau. Agenda ini dilaksanakan pada hari Jum'at setiap pekannya. Tahsin bertujuan agar penerima manfaat bisa membaca Al-Qur'an dengan baik dan benar sesuai tuntunannya. Setoran Muraja'ah Semua Hapalan Qur'an

Setoran muraja'ah semua hapalan Qur'an disetorkan kepada fasilitator asrama setiap pagi Jum'at. Yang mana dihari biasanya mereka menyetorkan hapalan kepada pasangan/teman yang sudah ditentukan. Semoga dengan seperti ini hapalan penerima manfaat bisa *mutqin*.

### d. Puasa Sunnah Senin dan Kamis

Puasa sunnah Senin dan Kamis bertujuan menambah keimanan dan ketaqwaan kepada Allah Subhanallahu Ta'ala dan untuk menjaga kesehatan. Rasulullah Sallallahu 'alaihi wa salam bersabda; "Amal itu diperlihatkan di hadapan Allah pada hari Senin dan hari Kamis. Aku gembira sekali amalku diperlihatkan disaat aku berpuasa (HR. Tarmidzi).

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**© Hak cipta milik UIN Suska Riau**

**State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau**

Membaca Surah Al-Kahfi

“Barang siapa membaca surah Al-Kahfi pada hari Jumat, maka akan dipancarkan cahaya untuknya diantara dua Jumat” (HR. Al-Hakim). Membaca surah Al-Kahfi salah satu diantara amal yaumiyah yang harus dilaksanakan penerima manfaat setiap hari jumat, guna untuk mendekatkan diri kepada Allah Azza wa Jalla.

**3. Kegiatan Bulanan**

a. Thibbun Nabawi

Program bulan Maret adalah kajian Thibbun Nabawy dengan tema “Menjaga Kesehatan Sesuai dengan Islam” yang disampaikan oleh Ustadzah Sucianik, S.pd. Kesehariannya bersama HNI-HPAI yang sudah mendapatkan ED (Executive Direktur). Telah terlaksana pada tanggal 23 Maret 2019.

Pembahasan materi mengenai; Zaitun yang dapat sebagai detoks racun didalam tubuh, mempercantik kulit, awet muda dan lain-lain. Kurma termasuk “hormontoksin” yaitu hormon cinta atau kasih sayang. Baik dikonsumsi sebagaimana Rasulullah Sallaallahu ‘Alaihi wa Sallam memakannya setiap hari. Juga membahas mengenai buah tin dan lain-lain.

b. Silaturahmi ke Guru/ Ustadz

Dengan adanya program tahfidz di Rumah Inisiatif BESMA IZI Riau, Mahasiswi mengadakan silaturahmi kepada Ustadz Tajuddin Nur, Lc., Al-Hafidz salah satu imam besar di Pekanbaru. Bertepatan pada hari Kamis 28 Maret 2019 di kediaman Ustadz Tajuddin. Yang diterima sangat baik oleh beliau dan Istri (Ummi).

Selain bersilaturahmi tujuan kunjungan juga meminta nasehat dan motivasi dalam menghafal Al-Qur’an. Dengan tema “Indahnya mencintai Allah dengan Al-Qur’an.

Gotong Royong

Gotong Royong diadakan setiap pekan pertama awal bulan. Semoga kebersihan Rumah Inisiatif tetap terjaga dengan diadakannya piket harian dan Gotong Royong tersebut.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

#### © Hak cipta milik UIN Suska Riau

#### State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

##### Karantina Tahfidz Qur'an

Dengan program unggulan Rumah Inisiatif IZI Riau adalah tahfidz Qur'an, maka diadakan Karantina Tahfidz Qur'an dalam Ramadhan tahun ini untuk menguatkan hafalan dan menambah hafalan para penerima manfaat. Pengarahan dari CO PDG Riau

Pengarahan dari CO PDG Riau oleh Bapak Abdul Ghofur untuk memberi semangat dan menyampaikan hal-hal penting terkait Rumah Inisiatif yang dilaksanakan pada 30 Juli 2019 setelah libur semester.

##### e. NgaOS (Ngaji On The Street) trip ke tiga

Ngaji on the street telah berlangsung pada 4 Agustus 2019 di CFD Pekanbaru jalan Sudirman. Rangkaian acara yang dilakukan oleh RI dimulai jam 07.00 wib, direcselling, lalu menyimak bacaan Qur'an dari masyarakat yang sudah mampir di acara NgaOS, setelah itu foto sebagai dokumentasi, terus dilakukan secara bergiliran sampai selesai, diakhiri dengan do'a dan penutup foto bareng serta salam-salaman.

##### f. Muraja'ah hapalan Qur'an selama sepekan

Agenda Muraja'ah hapalan Qur'an selama sepekan yaitu yang mana semua adik-adik RI wajib mengikuti agenda di asrama full tanpa mengikuti agenda diluar selama acara berlangsung. Di tutup dengan acara "Menjemput Ridho Allah bersama Al-Qur'an spesial Muharram" pada hari Jum'at nya 6 September 2019.

##### Kajian JSR (Jurus Sehat Rasulullah Shallallahu 'Alaihi wa Sallam)

Kajian ini bersama Ustadzah Ari Prastya Insyafrika pada 10 Oktober 2019. Tujuannya agar hidup sehat dengan mengikuti pola makan yang baik dan sesuai fitrah manusia dengan makanan yang alami, sehat, dan toyyib.

##### Kajian Muwashafat (10 karakter muslim)

Kajian muwashafat dilaksanakan pada 29 Oktober 2019 bersama Ustadzah Sucianik, S.Pd. Kajian ini bertujuan agar adik-adik RI memiliki dan siap istiqomah mempertahankan karakter pribadi muslim yang integral, referensinya di ambil dari Hasan Al-Banna.



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

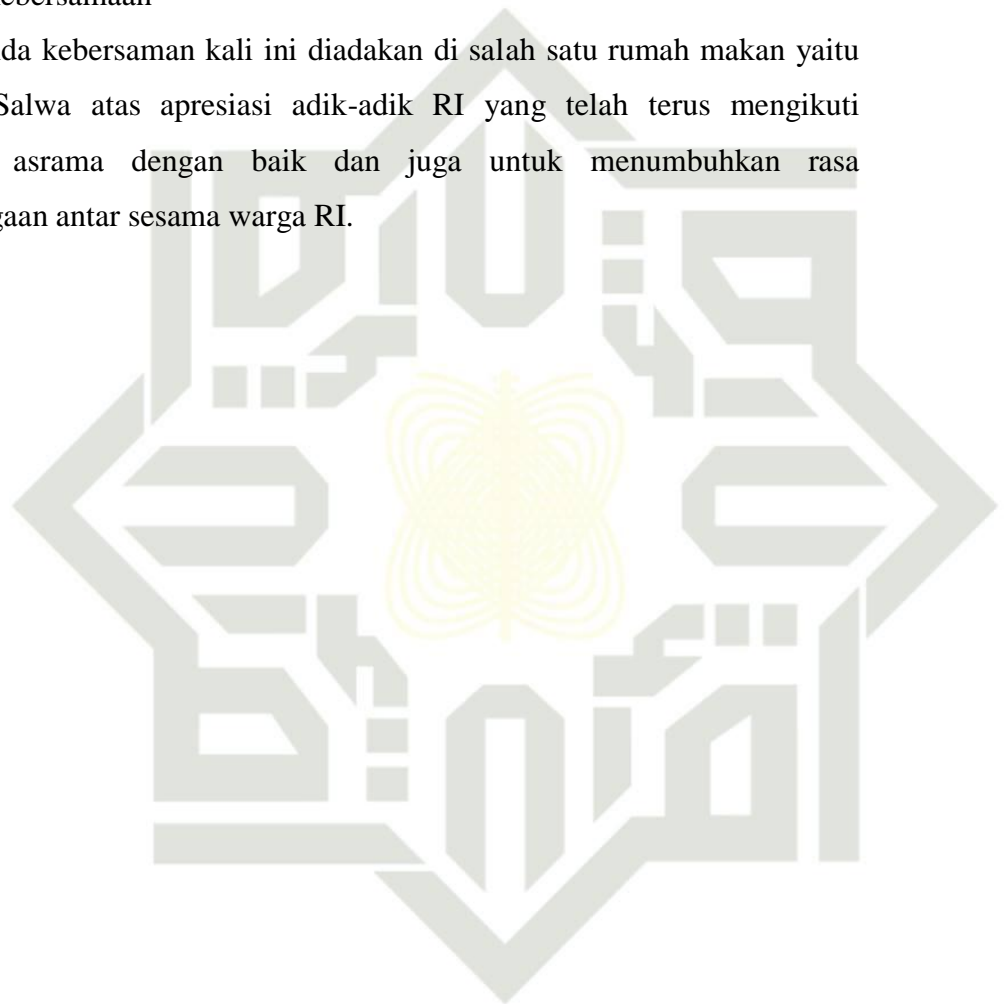
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**Kajian motivasi Al-Qur'an**

Kajian motivasi Al-Qur'an telah di laksanakan pada 7 November 2019 bersama Ustadzah Tugi, S.Pd yang Alhamdulillah sudah menyelesaikan tahfidznya di salah satu pondok tahfidz di Bandung. Penuturan hikamhnya mengenai “kenapa ada ayat Al-Qur'an yang diulang-ulang”.

**Agenda kebersamaan**

Agenda kebersamaan kali ini diadakan di salah satu rumah makan yaitu Manwa Salwa atas apresiasi adik-adik RI yang telah terus mengikuti program asrama dengan baik dan juga untuk menumbuhkan rasa kekeluargaan antar sesama warga RI.



UIN SUSKA RIAU



## BAB VI PENUTUP

### A. Kesimpulan

Setelah terkumpulnya data yang diolah, serta dianalisis, maka dapat disimpulkan bahwa berdasarkan uraian tentang efektivitas pengelolaan dana zakat melalui program rumah inisiatif di Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Provinsi Riau dapat ditarik kesimpulan bahwa:

*Pertama*, ketepatan sasaran, bahwa program rumah inisiatif ini sudah sesuai sebagai tolak ukur efektivitas karena para penerima bantuan rumah inisiatif ini sudah memenuhi persyaratan sesuai yang telah ditetapkan dan juga sudah lolos melewati beberapa tahapan seleksi. *Kedua*, sosialisasi program, bahwa untuk mengetahui bagaimana program rumah inisiatif ini pihak IZI sudah melakukan sosialisasi baik kepada para muzaki maupun kepada para penerima mengenai bagaimana system yang diterapkan pada rumah inisiatif ini. *Ketiga*, tujuan program, dimana tujuan program yang dijalankan di rumah inisiatif ini sudah sesuai dengan apa yang telah ditetapkan pada perencanaan sebelumnya yakni untuk membantu para mahasiswa yang terkendala ekonomi dan meningkatkan pengetahuan disegala aspek. *Keempat*, pemantauan program, kegiatan ini dilakukan oleh pihak IZI dengan berupa menerima laporan secara berkala oleh motivator dan juga pihak IZI selaku melakukan evaluasi yang dilakukan secara berkala untuk memantau bagaimana jalannya program rumah inisiatif ini dan melakukan perbaikan apabila dirasa ada kegiatan yang kurang bermanfaat agar tetap berjalan sesuai dengan apa yang telah direncanakan.

### B. Saran

Setelah diambil kesimpulan dari hasil penelitian ini yaitu efektivitas pengelolaan dana zakat melalui program rumah inisiatif di Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Provinsi Riau sudah bagus dan sangat membantu bagi mahasiswa untuk melanjutkan pendidikannya ke jenjang yang lebih tinggi. Semoga untuk

kecepatannya bisa lebih baik dan dapat meningkatkan jumlah para penerima beasiswa agar lebih banyak yang bisa ditolong karena mereka adalah generasi penerus bangsa. Dan juga penulis berharap agar penelitian ini dapat dijadikan sebagai referensi dan sumber pengetahuan dalam pengembangan penelitian selanjutnya yang serupa.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.





## DAFTAR PUSTAKA

- Abdul Aziz. 2008. *Ekonomi Islam Analisis Mikro & Makro*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Achmad Subianto. 2004. *Shadaqah, Infak Dan Zakat Sebagai Instrumen Untuk Membangun Indonesiayang Bersih, Sehat Dan Benar*. Jakarata : Yayasan Bermula Dari Kanan.
- Akhmad Mujahidin. 2014. *Ekonomi Islam II (Pasar, Perdagangan, Manajemen, Produksi, Konsumsi, Distribusi Keuangan, Dan Kontribusi)*. Pekanbaru: Al Mujtahadah Press
- Andi Prastowo. 2011. *Memahami Metode-metode Penelitian*. Jogjakarta: Ar-Ruzz Media.
- Burhan Bungin. 2007. *Penelitian Kualitatif*. Jakarta: Kencana.
- Departemen P&K, *Kamus Bahasa Indonesia*. 1989. Jakarta: Balai Pustaka.
- Departemen Pendidikan Nasional, *Kamus Besar Bahasa Indonesia*.
- Dokumentasi Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau.
- El-Madani .2013. *Fiqih Zakat Lengkap*. Yogyakarta: DIVA Press.
- Elsi Kartika Sari. 2007. *Pengantar Hukum Zakat Dan Wakaf*. Jakarta: PT. Grasindo.
- Elvinaro Ardianto, 2011. *Metodologi Penelitian: Untuk Public Relations, Kuantitatif Dan Kualitatif*. Bandung: Simbiosis Rekatama Media.
- Fakhrudin. 2008. *Fiqh Dan Manajemen Zakat Di Indonesia*. Malang: Malang Press.
- Gibson, Ivancevich, Dan Donnelly. 1996. *Organisasi Prilaku-Struktur- Proses*, Penerjemah Djarkasih. Jakarta: Erlangga.
- Gusti Ngurah Agung. 2008. *Manajemen Penulisan Skripsi, Tesis Dan Disertasi*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.
- Gustian Djuanda. 2006. *Pelaporan Zakat Pengurang Pajak Penghasilan*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.
- Harsono. 2011. *Metode Penelitian*. Pekanbaru : Zenafa.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

© Hak Cipta Milik UIN Suska Riau  
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.
- Hikmah Kurnia & Ade Hidayat. 2008. *Panduan Pintar Zakat*. Jakarta: Qultum Media.
- Hikmah Kurnia & Ade Hidayat. 2008. *Panduan Pintar Zakat*. Jakarta: Qultummedia.
- Husaini Usman, Purnomo Setiadi Akbar. 2009. *Metodologi Penelitian Sosial*. Jakarta: PT Bumi Aksara.
- Imam Gunawan. 2013. *Metodologi Penelitian Kualitatif: Teori Dan Praktek*. Jakarta: PT. Bumi Aksara.
- Inisiatif Zakat Indonesia. 2016. *Laporan Tahunan 2016 Inisiatif Zakat Indonesia*. TT: TP.
- John M Ivancevich, Robert Konopaske Dan Micheal T. Matteson. 2007. *Prilaku Dan Manajemen Organisasi*, Penerjemah Gina Gania. Jakarta: Erlangga.
- M. Giatman. 2006. *Ekonomi Teknik*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.
- Meity Taqdir Qadratillah. 2011. *Kamus Bahasa Indonesia untuk Pelajar*, (Jakarta: Badan Pengembangan dan Pembinaan Bahasa, Kementrian Pendidikan dan Kebudayaan).
- Mohammad Daud Ali. 2012. *System Ekonomi Islam Zakat Dan Wakaf*. Jakarta: UI-Press.
- Mulyasa. 2009. *Manajemen Berbasis Sekolah*. Bandung: PT Remaja Rosda Karya.
- Nana Sudiana. 2016. *Mengenal IZI Lebih Dekat*. Jakarta Tmur, LAZNAS IZI.
- Nasrun Haroen. 2009. *Panduan Organisasi Mengelola Zakat*. Jakarta : Departemen Agama RI Direktorat Jendral Bimbingan Masyarakat Islam, Direktorat Pemberdayaan Zakat.
- Rukminto Adi. 2003. *Pemberdayaan, Pengembangan Dan Intervensi Komunitas*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Ruslan, Rosadi. 2006. *PR Dan Komunikasi Metode Penelitian*. Jakarta: PT. Grafindo Persada.
- Siswanto, H.B. 2005. *Pengantar Manajemen*. Bandung: Bumi Aksara.
- Soehin Ismail. 2009. *Pengantar Manajemen*. Jakarta: Erlangga.
- Syarif Makmur, 2008. *Pemberdayaan Sumber Daya Manusia Dan Efektivitas Organisasi*. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

© Hak Cipta milik UIN Suska Riau

- T. Hani Handoko.2003. *Manajemen*. Yogyakarta: BPFE. Cet.Ke-18
- Wahyudi. 2015*Manajemen Konflik Dalam Organisasi*. Bandung: Alfabeta.
- Yusuf Qardhawi.1995. *Kiat Islam Mengentaskan Kemiskinan*. Jakarta; Gema Insani Press.
- Jurnal:**
- Agrio Scivo Kowaas Dkk, “ *Efektivitas Pelaksanaan Tumohon International Flower Festifal Dikota Tumohon*”, Jurnal Jurusan Ilmu Pemerintahan, Vol. 2, No.2, Tahun 2017
- Budiani, Ni Wayan. Jurnal Ekonomi Dan Social, Vol.2, No.1, 2007: *Efektivitas Program Penanggulangan Pengangguran Karang Taruna “Eka Taruna Bakti” Desa Sumerta Kelod Kecamatan Denpasar Timur Kota Denpasar, Bali*: Departemen Ilmu Ekonomi Universitas Udayana.
- Jurnal jurusan ilmu pemerintahan, fakultas ilmu sosial dan politik universitas sam ratulangi, volum2 no.2 tahun 2017.
- Zainul Fuad, “*Analisis Efektivitas Distribusi Zakat Produktif Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik (Studi Kantor Cabag Rumah Zakat Sumatra Utara)*”, At-Tawassuth. Vol IV, No. 1 Januari-Juni 2019.
- Internet:**
- [Http://Pid.Baznas.Go.Id/Wp-Content/Peraturan/001](http://Pid.Baznas.Go.Id/Wp-Content/Peraturan/001) Undang Undang Nomor 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat FC Pdf/, Diakses Pada Tanggal 11 Juni 2020.
- [Pekanbaru.go.id](https://pekanbaru.go.id), sejarah kota pekanbaru, diakses pada tanggal 15 januari 2020, dalam <https://pekanbaru.go.id/p/hal/sejarah-pekanbaru>
- Skripsi:**
- Danuquthnie Roudhotul Ulum, *Efektivitas Pendistribuan Zakat Untuk Program Sleman Produktif Dalam Upaya Mensejahterakan Mustahik Di Baznas Sleman*,( Yogyakarta: Program Studi Ekonomi Islam Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indonesia Yogyakarta,2018 )
- Diti Fakhriah ,*Efektivitas Penyaluran Dana Zakat di Baznas Kota Bekasi Dalam Peningkatan Pendidikan Melalui Program Bekasi Cerdas*, ( Jakarta: Program Studi Muammat (Ekonomi Islam) Fakultas Syariah Dan Hukum Universitas Syarif Hidatullah,2016 ).
- Suma, *Optimaliasi Manajemen Zakat Lembaga Amil Zakat Desa Bonto Bulaeng Kecamatan Bulukumpa Kabupaten Bulukumba*, (Makasar, Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi Uin Alauddin Makassar, 2016)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



## Daftar Pedoman Pertanyaan Wawancara

### Inisiatif Zakat Indonesia (IZI)

#### Ketepatan Sasaran

1. Bagaimana kriteria IZI dalam menentukan sasaran untuk penerima beasiswa rumah inisiatif ?
2. Apa saja syarat yang diajukan oleh IZI kepada calon penerima bantuan beasiswa ?
3. Siapakah sasaran dalam penyaluran beasiswa rumah inisiatif yang dikelola oleh IZI ?
4. Bagaimana IZI mengelola dana zakat pada program zakat rumah inisiatif tersebut ?

#### Sosialisasi Program

1. Siapa sajakah yang dilibatkan oleh IZI dalam mensosialisasikan program zakat rumah inisiatif ?
2. Bidang apa saja yang terlibat dalam program zakat rumah inisiatif ?
3. Apakah ada feedback dari masyarakat tentang program zakat rumah inisiatif ini ?
4. Bagaimana pihak IZI mensosialisasikan program yang ada di rumah inisiatif sehingga dapat dijalankan oleh para penerimanya ?

#### Tujuan Program

1. Apasaja tujuan dari program zakat rumah inisiatif ini dibentuk oleh IZI ?
2. Apakah ada halangan dalam pencapaian tujuan program zakat rumah inisiatif yang sudah berjalan ?
3. Apakah program zakat rumah inisiatif telah berjalan sesuai tujuan awal yang telah ditetapkan ?
4. Bagaimana cara atau upaya yang dilakukan IZI dalam mencapai tujuan yang telah ditetapkan ?

### Pemantauan Program

1. Bagaimana bentuk pemantauan yang dilakukan IZI terhadap program zakat rumah inisiatif ?
2. Apakah ada keganjalan yang ditemukan pihak IZI selama berjalannya kegiatan rumah inisiatif ?
3. Siapa saja yang terlibat dalam pemantauan program zakat rumah inisiatif ?
4. Bagaimana hasil dari pemantauan program rumah inisiatif yang dilakukan selama ini ?

### Mahasiswa

1. Bagaimana pendapat anda terhadap beasiswa rumah inisiatif sudah tepat sasaran ?
2. Apasaja syarat yang diberikan oleh pihak IZI untuk beasiswa rumah inisiatif ?
3. Apakah anda sudah termasuk mahasiswa yang layak menerima beasiswa rumah inisiatif ?
4. Bagaimana pendapat anda dengan beasiswa rumah inisiatif sudah memenuhi kebutuhan kuliah ?
5. Apakah dengan adanya program beasiswa rumah inisiatif ini, memotivasi anda dalam kuliah ?
6. Apasaja manfaat yang dirasakan selama menerima program beasiswa rumah inisiatif ?
7. Apakah ada perubahan yang anda rasakan setelah menerima beasiswa rumah inisiatif ini ?
8. Apasaja yang diberikan selama anda menerima beasiswa rumah inisiatif ini ?
9. Menurut anda apakah anda termasuk kategori mahasiswa kurang mampu atau mampu ?
10. Bagaimana menurut anda tentang program yang diberikan oleh IZI kepada para penerima beasiswa rumah inisiatif ini ?

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak

## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## DOKUMENTASI



## Wawancara Dengan Korlap Serta Staf Inisiatif Zakat Indonesia (Izi) Provinsi Riau

IZI (INISIATIF ZAKAT INDONESIA)		NO FORMULIR
FORMULIR PENGAJUAN LAYANAN		2021/ 2020
REV. 002-2017		
NAMA PEMOHON		STATUS
ALAMAT		WAKTU LAYANAN
NO TELEPON		3-d
KEPERLUAN		
INFORMASI/REFERENSI		
FOTO KEMUNGKINAN/MUSTAHIK		
FOTO UK. 3x4		
WAKTU BERAS PENGALUAN		
MASUK		
KONFIRMASI		
REALISASI		
DARURAT		
SERA		
NORMAL		
DATA MUSTAHIK		
1. NAMA LENGKAP		
2. NAMA PANGILAN		
3. TEMPAT, TGL LAHIR		
4. AGAMA		
5. JENIS KELAMIN		
6. STATUS PERKAWINAN		
7. KEWARGANEGARAAN		
8. ALAMAT		
9. TELEPON		
10. PENDIDIKAN		
VERIFIKASI PERMOHONAN MUSTAHIK		
11. GAMBARAN KEADAAN MUSTAHIK		
Kemampuan dalam memenuhi kebutuhan dasar (aspek pengeluaran keluarga/rumah tangga, kemampuan menjangkau tingkat pendidikan, dan kemampuan mengatur keuangan keluarga).		

## Formulir Pengajuan Bantuan Beasiswa





### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**KEMENTERIAN AGAMA  
UIN SULTAN SYARIF KASIM RIAU  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI**

Lembar Disposisi

Indeks : MD/FDK/2019 Berkas : 1 Lembar No. Surat : 5091 Hal : Pengajuan Proposal dan Penunjukan Pembimbing	
Tanggal : 04 Juli 2019 Asal : Mutiara Dela Safitri NIM : 11644200650 Jurusan : Manajemen Dakwah Isi Ringkas : Efektivitas Dana Zakat melalui Program Rumah Inisiatif (Studi Kasus: IZI Pekanbaru) Diterima Tanggal : 04 Juli 2019	
DISPOSISI KASUBAG AKADEMIK	DISPOSISI KETUA JURUSAN
Kabagtu 4/7/19	Ace Kaprodi MD 4/7/19
DISPOSISI KABAG TATA USAHA	
Kajur MD 4/7	
DISPOSISI WAKIL DEKAN I	DISPOSISI DEKAN
Wakil Dekan I MD 4/7	KTU MD 3/8/19
Sesudah digunakan harap segera dikembalikan : Kepada : Tanggal :	



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

**KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI**

**كلية الدعوة و الاتصال**

**FACULTY OF DAKWAH AND COMMUNICATION**

Jl. H.R. Soebrantas No. 155 KM. 18 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 PO. Box. 1004 Telp. 0761-562223  
Fax. 0761-562052 Web. www.uin-suska.ac.id, E-mail: iain-sq@pekanbaru-indo.net.id

Nomor : Un.04/F.IV/PP.00.9/5091/2019  
Lampiran : 1 berkas  
Hal : Penunjukan Pembimbing  
a.n. **Mutiara Dela Safitri**

Pekanbaru, 05 Zulqaidah 1440 H  
08 Juli 2019 M

Kepada Yth,

**Sdr. Drs. Arwan, M.Ag**  
Dosen Fakultas Dakwah dan Komunikasi  
UIN Sultan Syarif Kasim Riau

**Assalamu'alaikum wr. wb.,**  
Dengan hormat,

Berdasarkan hasil musyawarah Pimpinan Fakultas Dakwah dan Komunikasi tentang penentuan judul Skripsi dan pembimbing mahasiswa bernama **Mutiara Dela Safitri** NIM 11644200650 Dengan judul **"Efektivitas Dana Zakat melalui Program Rumah Inisiatif (Studi Kasus: IZI Pekanbaru)"** (sinopsis terlampir), maka kami harapkan kesediaan Saudara menjadi pembimbing penulisan Skripsi mahasiswa tersebut di atas.

Bimbingan yang Saudara berikan meliputi :

1. Materi / Isi Skripsi
2. Metodologi Penelitian

Kami tambahkan bahwa Saudara dapat mengarahkan atau mengubah judul di atas bersama mahasiswa bersangkutan, sejauh tidak mengubah tema atau masalah pokoknya. Kami harapkan juga bimbingan tersebut dapat selesai dalam waktu paling lama 6 (enam) bulan.

Atas kesediaan dan perhatian Saudara diucapkan terima kasih.

Wassalam  
Dekan,



**Dr. Nurdin, MA**  
NIP. 19680620 200604 1 015





**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Pekanbaru, 27 Desember 2019

Hal : *Naskah Riset Proposal*

Kepada Yth,

Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi

Di

Tempat

*Assalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarakatuh.*

Dengan hormat,

Setelah membaca, menulis dan memberi penunjuk serta mengadakan perubahan seperlunya, maka kami selaku dosen pembimbing menyetujui bahwa riset proposal saudara **MUTIARA DELA SAFITRI**, NIM 11644200650 dengan judul **"EFEKTIVITAS PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT MELALUI PROGRAM RUMAH INISIATIF DI INISIATIF ZAKAT INDONESIA (IZI) PROVINSI RIAU"** untuk diajukan pada seminar proposal Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Demikian surat ini dibuat, atas perhatian bapak kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Pembimbing

**Drs. H. Arwan, M.Ag**  
NIP.19660225 199303 1 002





### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI  
كلية الدعوة و الاتصال  
FACULTY OF DAKWAH AND COMMUNICATION  
Jln. HR. Soebrantas KM. 15 No. 155 Tuah Madani Tampan – Pekanbaru 28293 PO Box. 1004 Telp. 0761-562051  
Fax. 0761-562052 Web: <https://fdk.uin-suska.ac.id/> Email: [fdk@uin-suska.ac.id](mailto:fdk@uin-suska.ac.id)

Nomor : Un.04/F.IV/PP.00.9/3196/2020  
Sifat : Biasa  
Hal : Mengadakan Penelitian

Pekanbaru, 23 Syahwal 1441 H  
16 Juni 2020

Kepada Yth:  
Kepala Dinas Penanaman Modal dan  
Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Riau  
Pekanbaru

Assalamu'alaikum wr. wb.  
Dengan hormat,  
Kami sampaikan bahwa datang menghadap bapak, mahasiswa kami:

Nama : Mutiara Dela Safitri  
NIM : 11644200650  
Semester : VIII (Delapan)  
Jurusan : Manajemen Dakwah  
Pekerjaan : Mahasiswa Fakultas Dakwah dan Komunikasi

Akan mengadakan penelitian dalam rangka penulisan Skripsi tingkat Sarjana (S1) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau dengan judul:

**"Efektivitas Pengelolaan Dana Zakat Melalui Program Rumah Inisiatif Di Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Provinsi Rian"**

Adapun sumber data penelitian adalah:

**"Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Provinsi Rian"**

Untuk maksud tersebut kami mohon Bapak berkenan memberikan petunjuk-petunjuk dan rekomendasi terhadap pelaksanaan penelitian tersebut.

Demikianlah kami sampaikan dan atas perhatian Saudara diucapkan terima kasih.

Wassalam  
a.n. Rektor,  
Dekan,  
  
Dr. Nurdin, MA  
NIP.19660620 200604 1 015

Tembusan :  
1. Yth. Rektor UIN Suska Riau  
2. Mahasiswa yang bersangkutan



### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



## PEMERINTAH PROVINSI RIAU DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU

Gedung Menara Lancang Kuning Lantai I dan II Komp. Kantor Gubernur Riau  
Jl. Jend. Sudirman No. 460 Telp. (0761) 39064 Fax. (0761) 39117 PEKANBARU  
Email : [dpmtsp@riau.go.id](mailto:dpmtsp@riau.go.id)

### REKOMENDASI

Nomor : 503/DPMTSP/NON IZIN-RISET/33190  
TENTANG



1.04.02.01

### PELAKSANAAN KEGIATAN RISET/PRA RISET DAN PENGUMPULAN DATA UNTUK BAHAN SKRIPSI

Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Riau, setelah membaca Surat Permohonan Riset dari : **Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Suska Riau, Nomor : Un.04/F.IV/PP.00.9/3196/2020 Tanggal 16 Juni 2020**, dengan ini memberikan rekomendasi kepada:

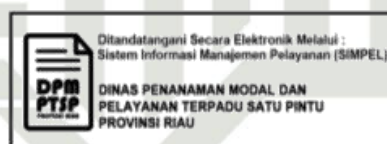
- |                      |  |
|----------------------|--|
| 1. Nama              | : MUTIARA DELA SAFITRI   |
| 2. NIM / KTP         | : 11644200650  |
| 3. Program Studi     | : MANAJEMEN DAKWAH   |
| 4. Jenjang           | : S1   |
| 5. Alamat            | : PEKANBARU  |
| 6. Judul Penelitian  | : EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA ZAKAT MELALUI PROGRAM RUMAH INISIATIF DI INISIATIF ZAKAT INDONESIA (IZI) RIAU |
| 7. Lokasi Penelitian | : INISIATIF ZAKAT INDONESIA (IZI) PROV. RIAU   |

Dengan ketentuan sebagai berikut:

1. Tidak melakukan kegiatan yang menyimpang dari ketentuan yang telah ditetapkan.
2. Pelaksanaan Kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data ini berlangsung selama 6 (enam) bulan terhitung mulai tanggal rekomendasi ini diterbitkan.
3. Kepada pihak yang terkait diharapkan dapat memberikan kemudahan serta membantu kelancaran kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data dimaksud.

Demikian rekomendasi ini dibuat untuk dipergunakan seperiunya.

Dibuat di : Pekanbaru  
Pada Tanggal : 19 Juni 2020



### Tembusan :

### Disampaikan Kepada Yth :

1. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi Riau di Pekanbaru
2. PIMPINAN INISIATIF ZAKAT INDONESIA (IZI) PROV. RIAU
3. Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Suska Riau di Pekanbaru
4. Yang Bersangkutan



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Kota Pekanbaru, Provinsi Riau.

## RIWAYAT HIDUP PENULIS

Penulis bernama Mutiara Dela Safitri, lahir pada tanggal 01 Desember 1997 di Jakarta. Merupakan anak ketiga dari tiga bersaudara, penulis lahir dari pasangan Bapak Abdl Muthalib dan IbuYenti Imra. Penulis bertempat tinggal di Gang Sumedang, Garuda Sakti KM.1 Kecamatan Tampan,

Penulis menyelesaikan pendidikan Taman kanak-kanak (TK) Ladang Laweh Lulus tahun 2004, selanjutnya melanjutkan pendidikan Sekolah Dasar Negeri (SDN) 01 Ladang Laweh Lulus tahun 2010, kemudian melanjutkan pendidikan Madrasah Tsanawiyah Negri (MTsN) Kubang Putih Lulus tahun 2013, Kemudian melanjutkan Sekolah Menengah Akhir Negri (SMAN) Banuhampu Lulus Tahun 2016, dan melanjutkan pendidikan di Perguruan Tinggi UIN Sultan Syarif kasim Riau mengambil jurusan Manajemen Dakwah Konsentrasi Manajemen Zakat dan Wakaf.